AGENCIJA ZA RAZVOJ VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
IZVJEŠTAJ O RADU

SADRŽAJ

1. UVOD ........................................................................................................................................ 3
2. EDUKACIJA I STRUČNO OSOBOBLJAVANJE ZAPOSLENIKA AZRA-E ...................................... 6
3. EDUKACIJE I SAVJETOVANJE ................................................................................................. 11
   3.1. Savjetovanje ....................................................................................................................... 14
4. STRATEŠKO PLANIRANJE ........................................................................................................... 15
   4.1. Strateški razvojni dokumenti ............................................................................................. 15
       4.1.1. Strateški dokumenti gradova i općina ....................................................................... 15
       4.1.2. Lokalne strategije razvoja LAG-ova .......................................................................... 16
       4.1.3. Županijska razvojna strategija Varaždinske županije 2011.—2013. ....................... 16
       4.1.4. Županijska razvojna strategija Varaždinske županije 2014.-2020. ......................... 16
       4.1.5. Ostali strateški dokumenti ......................................................................................... 17
5. KOORDINACIJSKO TIJELO REGIJE – SJEVEROZAPADNA HRVATSKA ...................................... 18
6. PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA ......................................................................................... 19
   6.1. Projektne aktivnosti AZRA-e na području Varaždinske županije ..................................... 19
       6.1.1. Projekti EU i međunarodnih fondova – AZRA u ulozi nositelja/partnera .................. 19
       6.1.2. Projekti EU i međunarodnih fondova – AZRA kao pružatelj usluga tehničke pomoći . 25
       6.1.3. Projekti Ministarstva Republike Hrvatske ................................................................. 34
       6.1.4. Ostali projekti .............................................................................................................. 34
   6.2. Projektne aktivnosti AZRA-e na području izvan Varaždinske županije – AZRA kao pružatelj usluge tehničke pomoći u upravljanju projektima .......................................................... 36
       6.2.1. Projekti Ministarstva Republike Hrvatske ................................................................. 44
7. URED HRVATSKIH REGIJA U BRUXELLESU ............................................................................ 44
8. OSTALE AKTIVNOSTI ............................................................................................................... 45
9. POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA U RAZDOBLJU SIJEČANJ-PROSINAC 2014. GODINE ........................................ 46
   9.1. Prihodi ................................................................................................................................. 47
   9.2. Rashodi .................................................................................................................................. 50
   9.3. Financijski rezultat ............................................................................................................. 51
1. UVOD

Agencija za razvoj Varaždinske županije – AZRA d.o.o. (u nastavku: AZRA) je javno poduzeće osnovano od strane Varaždinske županije i u njenom je stopostotnom vlasništvu.

AZRA pokriva sljedeće sektore i aktivnosti:

- Edukacija i savjetovanje poduzetnika
- Poljoprivreda i turizam
- Strateško planiranje i programiranje strateških dokumenata
- Upravljanje projektnim ciklusom
- Ured hrvatskih regija u Bruxellesu
- Promocija Varaždinske županije
- Suradnja s EU, ministarstvima, županijskim i lokalnim institucijama te nevladinim organizacijama u svrhu razvoja na višoj razini (NUTS II regija)


Temeljem sistematizacije organi društva su Skupština, Nadzorni odbor i Direktor. Skupštinu Društva čini Župan Varaždinske županije dok nadzorni odbor Društva čini pet (5) članova od kojih je jedan predsjednik. Strateški dio tvrtke kao podrška menadžmentu organiziran je na dvije razine. S jedne strane Ured hrvatskih regija u Bruxellesu kao stožerna jedinica te s druge strane četiri funkcijske jedinice u ulozi Savjetnika za područje (Regionalni razvoj i turizam, Poduzetništvo i poljoprivreda, Financije i računovodstvo te Upravljanje EU projektima). Operativni dio kao podrška strateškom dijelu tvrtke pokriven je Stručnim suradnicima i suradnicima za određena područja, Tajnikom društva te Računovodstvenim referentom. (Slika 1.)
Slika 1: Struktura AZRA-e
Pregled broja zaposlenih


**Tablica 1: Pregled broja zaposlenih prema strukturi radnih mjesta**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>neodređeno</td>
<td>određeno</td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
<td>Direktor</td>
<td>1</td>
<td>-</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Savjetnik</td>
<td>4</td>
<td>-</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Stručni suradnik</td>
<td>11</td>
<td>3</td>
<td>14</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Suradnik</td>
<td>-</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Poslovna tajnica</td>
<td>-</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Računovodstveni referent</td>
<td>1</td>
<td>-</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>Tajnik društva</td>
<td>1</td>
<td>-</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>Voditelj ureda u Bruxellesu</td>
<td>1</td>
<td>-</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Ukupno</strong></td>
<td></td>
<td><strong>19</strong></td>
<td><strong>6</strong></td>
<td><strong>25</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Tablica 2. prikazuje strukturu zaposlenih prema stručnoj spremi na dan 31.12.2014. godine. Treba naglasiti da, uz iznimno visok postotak visokoobrazovanog kadra, djelatnici AZRA-e konstantno proširuju svoja znanja i pohađaju niz radionica i seminara, kako bi što lakše i kompetentnije mogli obavljati svoje zadaće.
Tablica 2: Pregled strukture zaposlenih osoba prema stručnoj spremi

<table>
<thead>
<tr>
<th>Rbr.</th>
<th>Stručna sprema</th>
<th>Broj djelatnika</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.</td>
<td>Visoka stručna sprema</td>
<td>20</td>
</tr>
<tr>
<td>2.</td>
<td>Viša stručna sprema</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>3.</td>
<td>Srednja stručna sprema</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Ukupno</td>
<td>27</td>
</tr>
</tbody>
</table>

2. EDUKACIJA I STRUČNO OSPOBLJAVANJE ZAPOSLENIKA AZRA-e

Djelatnici AZRA-e su kroz 2014. godinu sudjelovali na različitim predavanjima, seminariima, stručnim osposobljavanjima i događanjima, s ciljem stjecanja znanja i vještina koja će koristiti u daljnjem radu. Detaljan pregled istih prikazujemo u Tablicama 3 i 4.

Tablica 3: Sudjelovanje djelatnika AZRA-e na edukacijama, seminariima i radionicama tijekom 2014. godine

<table>
<thead>
<tr>
<th>Vrsta i naziv edukacije</th>
<th>Datum održavanja</th>
<th>Mjesto održavanja</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Informativni seminar „Povećanje gospodarske aktivnosti i konkurentnosti malih i srednjih poduzeća”</td>
<td>20.01.2014.</td>
<td>MINGO, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Sastavljanje financijskih i poreznih izvješća za male poduzetnike</td>
<td>29.01.2014.</td>
<td>RRIF, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Novosti u radu neprofitnih organizacija u 2014. i sastavljanje financijskih izvješća za 2013</td>
<td>04.02.2014.</td>
<td>RRIF, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Program stručnog usavršavanja „C &amp; B analiza troškova i koristi investicijskih projekata”</td>
<td>17.01. – 22.03.2014.</td>
<td>Ekonomski fakultet, Osijek</td>
</tr>
<tr>
<td>Vrsta i naziv edukacije</td>
<td>Datum održavanja</td>
<td>Mjesto održavanja</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>---------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Informativni seminar „Primjena informacijske i komunikacijske tehnologije za poboljšanje poslovnog procesa“</td>
<td>28.03.2014.</td>
<td>MINPO, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Radionica za potencijalne prijavitelje projekata na natječaj za dodjelu bespovratnih sredstava „Lokalne inicijative za poticanje zapošljavanja – faza II“</td>
<td>02.04.2014.</td>
<td>HZZ, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Radionica „EU strukturni i investicijski fondovi“</td>
<td>03.04.2014.</td>
<td>HGK, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Radionica za SPUO Županijske razvojne strategije i Izmjene i dopune prostornog plana Varaždinske županije</td>
<td>03.04.2014.</td>
<td>Županijska palača, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Radionica &quot;Socijalno poduzetništvo&quot;</td>
<td>04.04.2014.</td>
<td>Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Informativna radionica u sklopu Ograničenog poziva na dostavu prijedloga projekata br. EN.2.1.11. – priprema zalihe vodonosnih i vodokomunalnih projekata; Operativni program Zaštita okoliša 2007.-2013.</td>
<td>08.04.2014.</td>
<td>Hrvatske vode, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Radionica strateškog planiranja, vezana uz izradu Strategije za izjednačavanje mogućnosti osoba s invaliditetom u Varaždinskoj županiji</td>
<td>09.04.2014.</td>
<td>Palača Herzer, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Seminar „Razumijevanje finansijskih izvješća“</td>
<td>06.05.2014.</td>
<td>RRIF, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Program redovitog usavršavanja u području javne nabave na temu Javna nabava radova – nova građevinska regulativa i FIDIC pravila</td>
<td>12.05.2014.</td>
<td>Hrvatska zajednice računovođa i finansijskih djelatnica, Opatija</td>
</tr>
<tr>
<td>Radionica za potencijalne prijavitelje u sklopu Programa &quot;Europa za građane&quot; 2014.-2020.</td>
<td>13.05.2014.</td>
<td>Ured za udruge, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>interna edukacija na temu: Pregled potpora kod ulaganja u ruralnim sredinama i poljoprivredi u okviru Programa ruralnog razvoja 2014. – 2020.</td>
<td>19.05.2014.</td>
<td>AZRA, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Radionica „Izrada investicijske studije/studije izvedivosti“</td>
<td>20.05.2014.</td>
<td>MIRAKUL d.o.o., Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Radionica „Kako izraditi CBA analizu“</td>
<td>09.06.2014.</td>
<td>MIRAKUL d.o.o., Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Završni seminar projekta „Potpora jačanju regionalne i teritorijalne dimenzije u programskim dokumentima za EU fondove 2014.-2020.“</td>
<td>13.06.2014.</td>
<td>MRRFEU, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Info radionica za Poziv na dostavu projektnih prijedloga &quot;Modernizacija školskih kurikuluma u strukovnim školama u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom i potrebama tržišta rada - faza II&quot; iz Operativnog programa – Razvoj ljudskih potencijala 2007.-2013.</td>
<td>13.06.2014.</td>
<td>MZOS, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Vrsta i naziv edukacije</td>
<td>Datum održavanja</td>
<td>Mjesto održavanja</td>
</tr>
<tr>
<td>----------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>-----------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Seminar „Aktualnosti za proračunske i izvanproračunske korisnike“</td>
<td>02.07.2014.</td>
<td>TEB poslovno savjetovanje, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Seminar „Fiskalna odgovornost“</td>
<td>29.08.2014.</td>
<td>EKO-VET d.o.o., Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Radionica povodom ponovnog zaprimanja prijava na natječaj „Primjena informacijske i komunikacijske tehnologije za poboljšanje poslovnih procesa“</td>
<td>02.09.2014.</td>
<td>MINPO, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Radionica „Od projektna ideje do uspješne prijave na ESF natječaj“</td>
<td>02.-03.09.2014.</td>
<td>HGK, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Seminar „Primjena Zakona o radu“</td>
<td>05.09.2014.</td>
<td>RRIF, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Edukacija o financijskom upravljanju i kontroli provedbe projekata financiranih iz fondova Europske unije</td>
<td>10.-11.09.2014.</td>
<td>REDEA, Čakovec</td>
</tr>
<tr>
<td>Seminar „Primjena modela ugovora FIDIC u Hrvatskoj“</td>
<td>15.09.2014.</td>
<td>PORA, Koprivnica</td>
</tr>
<tr>
<td>Otvoreni dani - radionice i seminari vezani uz tme regionalne i urbane politike koje promoviraju Energetsku uniju, energetski učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije, stvaranje društva temeljenog na znanju, te novo i srednje poduzetništvo s posebnim naglaskom na poduzetništvo temeljenom na inovacijama</td>
<td>06.-09.10.2014.</td>
<td>Bruxelles</td>
</tr>
<tr>
<td>Seminar „Financijsko upravljanje EU projekata – za proračunske korisnike“</td>
<td>20.10.2014.</td>
<td>RRIF, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Edukacija „Programi Unije“</td>
<td>04.11.2014.</td>
<td>TIC Međimurje, Čakovec</td>
</tr>
<tr>
<td>Seminar „Izmjene poreznih propisa i ostale aktualnosti“</td>
<td>11.11.2014.</td>
<td>RRIF, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Jednodnevni programa usavršavanja u području javne nabave na temu „Prikaz problematike izrade troškovnog kroz praksu DKOM-a“</td>
<td>21.11.2014.</td>
<td>FOI, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Radionica „Aktualnosti u radu neprofitnih organizacija u 2014.“</td>
<td>25.11.2014.</td>
<td>RRIF, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Seminar „Elektronički računi“</td>
<td>28.11.2014.</td>
<td>Elektronički računi d.o.o., Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Radionica „Analiza tržišta rada“</td>
<td>28.11.2014.</td>
<td>Županijska palača, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Seminar „Emocionalna inteligencija“</td>
<td>17.12.2014.</td>
<td>RRIF, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Radionica „Novosti u obračunu plaća“</td>
<td>19.12.2014.</td>
<td>RRIF, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Vrsta i naziv događanja</td>
<td>Datum održavanja</td>
<td>Mjesto održavanja</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>---------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Studijski posjet Bratislavskoj regiji</td>
<td>20. - 23. 01.2014.</td>
<td>Bratislava</td>
</tr>
<tr>
<td>Prezentacija Strateškog plana razvoja turizma Grada Varaždina do 2020. godine</td>
<td>27.01.2014.</td>
<td>Palača Herzer, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Posjet zastupnika u europskom parlamentu, g. Olega Valjala – predstavljanje projekata AZRA-e</td>
<td>10. 02. 2014.</td>
<td>Grad Varaždin, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Tribina razvoj zajednice: Kako stvoriti partnerstvo građana i stručnjaka</td>
<td>04.03.2014.</td>
<td>Županijska palača, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Sastanak s MRRFEU i stručnjacima u okviru Projekta „Potpora jačanju regionalne i teritorijalne dimenzije u programskim dokumentima za EU fondove 2014. – 2020“.</td>
<td>19.03.2014.</td>
<td>Grad Varaždin, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Prezentacija Programa energetske obnove zgrada javnog sektora za razdoblje 2014. – 2015. godine</td>
<td>20.03.2014.</td>
<td>Županijska palača, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Konferencija „Državne potpore – kako ih tumačiti i primijeniti u praksi“</td>
<td>31.03.2014.</td>
<td>HGK, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Posjet finske delegacije, na okruglom stolu „Strateška upotreba EU fondova“</td>
<td>03.04.2014.</td>
<td>Grad Varaždin, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Konferencija „EU učinkovitost ili kako smo proveli EU fondove“</td>
<td>22.05.2014.</td>
<td>PJR consulting, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Okrugli stol „Ima li ulazak RH u EU utjecaj na zapošljavanje i tržište rada?</td>
<td>28.05.2014.</td>
<td>FOI, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Prezentacija web portala „Moj zdravstveni karton“</td>
<td>02.06.2014.</td>
<td>Županijska palača, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Sudjelovanje te prezentacija rada i iskustva u EU projektima AZRA-e te uloge razvojnih agencija u HR delegaciji regije Baden-Wurttemberg</td>
<td>03.06.2014.</td>
<td>Županijska palača, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Konferencija „Regionalni razvoj i fondovi Europske unije – prilika i izazov“</td>
<td>06.06.2014.</td>
<td>Hrvatska zajednica županija, Primošten</td>
</tr>
<tr>
<td>Tematska sjednica Savjeta za gospodarstvo i međuregionalnu suradnju Varaždinske županije vezano uz temu predstavljanje Nacrta Industrijske strategije Republike Hrvatske 2014.- 2020.</td>
<td>03.07.2014.</td>
<td>Županijska palača, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Fokus grupa u procesu izrade „Strateškog marketinškog plana razvoja turizma Međimurske županije“</td>
<td>04.07.2014.</td>
<td>Sveti Martin na Muri</td>
</tr>
<tr>
<td>Okrugli stol „Zakonska regulativa i mogućnosti djelovanja pojedinaca s posebnim vještinama, znanjima i umijećima“</td>
<td>20.09.2014.</td>
<td>Lepoglava</td>
</tr>
<tr>
<td>Vrsta i naziv događanja</td>
<td>Datum održavanja</td>
<td>Mjesto održavanja</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>-------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Prezentacija elektroničkih alata za savjetovanje u sklopu projekta „Poboljšavanje informiranosti hrvatske poslovne zajednice- BIŽimpact II”</td>
<td>29.09.2014.</td>
<td>HGK, Bjelovar</td>
</tr>
<tr>
<td>Posjet delegacije iz pokrajine Mardin u Turskoj</td>
<td>01.10.2014.</td>
<td>Županijska palača, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Sastanak s predstavnicima MINPO-a o najavi natječaja iz područja malog i srednjeg poduzetništva</td>
<td>30.10.2014.</td>
<td>MINPO, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Javna tribina na temu: &quot;Pravo na pristup informacijama – provedba i praksa&quot;</td>
<td>06.11.2014.</td>
<td>Županijska palača, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>4. partnerske konzultacije Operativnog programa „Konkurentnost i kohezija 2014.-2020.“</td>
<td>10.11.2014.</td>
<td>MRRFEU, Zagreb</td>
</tr>
<tr>
<td>Sudentovanje i prezentacija o mogućnostima financiranja projekata usmjerenih na romsku nacionalnu manjinu na 3. sjednici Povjerenstva za pitanja Roma u Varaždinskoj županiji</td>
<td>12.11.2014.</td>
<td>Županijska palača, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Završna konferencija CAP-ABC projekta</td>
<td>04.-05.12.2014.</td>
<td>European Language Center Graz, Graz</td>
</tr>
<tr>
<td>Skupština Lokalnog partnerstva Varaždinske županije (LPZ)</td>
<td>10.12.2014.</td>
<td>Županijska palača, Varaždin</td>
</tr>
<tr>
<td>Sastanci koordinacijskog tijela regije Sjeverozapadna Hrvatska</td>
<td>26.03.2014. 20.05.2014. 17.07.2014. 29.09.2014. 17.12.2014.</td>
<td>PORA, Koprivnica REDEA, Čakovec</td>
</tr>
</tbody>
</table>
3. EDUKACIJE I SAVJETOVAJANJE

Kako bi povećala razinu informiranosti i razvojne kapacitete različitih dionika (privatnih subjekata, nevladinih organizacija, obrazovnih ustanova, jedinica lokalne samouprave i drugih dionika), AZRA je tijekom 2014. godine organizirala različite edukativne programe i događanja te također kontinuirano pružala usluge savjetovanja za sve zainteresirane dionike vezano uz područja djelovanja (regionalni razvoj, malo i srednje poduzetništvo, poljoprivreda, turizam, strateško planiranje, priprema i provedba projekata). U 2014. godini organizirani su različiti seminari, radionice, stručna osposobljavanja i info događanja te savjetovanja.

**Tablica 5: Organizirani seminari, radionice te stručna osposobljavanja u organizaciji AZRA-e tijekom 2014. godine**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Rbr.</th>
<th>Naziv programa</th>
<th>Broj sudionika</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.</td>
<td>Informativne radionice/prezentacije na temu otvorenih natječaja i programa te mogućnosti financiranja projekata iz različitih izvora</td>
<td>355</td>
</tr>
<tr>
<td>2.</td>
<td>Poduzetnički impuls</td>
<td>60</td>
</tr>
<tr>
<td>3.</td>
<td>Potprogram V. Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije</td>
<td>108</td>
</tr>
<tr>
<td>4.</td>
<td>Program usavršavanja za Menadžera/icu za izradu i provedbu projekata EU</td>
<td>20</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>UKUPNO</strong></td>
<td></td>
<td><strong>543</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

U nastavku slijedi opis značajnijih programa edukacije u sklopu rada AZRA-e.

- **a)** Informativne radionice/prezentacije na temu otvorenih natječaja i programa te mogućnosti financiranja projekata iz različitih izvora
  - 15.01.2014. u knjižnici Gospodarske škole Varaždin održano predavanje za učenike Gospodarske škole na temu „Poduzetnici u projektima i natječajima EU“
17.01.2014. u prostorijama Grada Ivancu održano predavanje u gradu Ivancu za predstavniке civilnog društva na temu „Mogućnosti i uvjeti financiranja projekata iz EU fondova”

Predstavljanje otvorenih natječaja poduzetnicima s područja grada Varaždinskih Toplica, u organizacija Grada Varaždinske Toplice u okviru predstavljanja izrade Strategije razvoja Grada Varaždinske Toplice 2014.-2020., 30.01.2014. u Varaždinskim Toplicama

Suorganizacija prezentacije Poduzetničkog impulsa u Areni Varaždin (zajedno s Razvojnom agencijom Sjever – DAN i Ministarstvom poduzetništva i obrta) 28.02.2014.

26.03.2014. održano predavanje u Gradu Ivancu za predstavnike privatnog sektora na temu „Projekti za poduzetnike”

28.04.2014. održano predavanje „Poduzetnici u projektima i natječajima Europske unije” u Novom Marofu u Kulturnom centru Ivan Rabuzin u suradnji s Garom d.o.o. za poduzetnike s područja Novog Marofa

30.05.2014. i 02.06.2014. održano predstavljanje natječaja Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta Modernizacija školskih kurikuluma u strukovnim školama u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom i potrebama tržišta rada – faza II, OP Razvoj ljudskih potencijala 2007.-2014 predstavnicima srednjih škola Varaždinske županije.

Potprogram V. Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije

Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije je 30.04.2014. AZRA-i odobrilo financijsku potporu u iznosu od 96.800,00 kn u okviru Potprograma V „Jačanje ljudskih potencijala na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini za učinkovitu pripremu i korištenje fondova EU“. AZRA-i su odobrene sljedeće edukativne aktivnosti:
• organizacija edukacije za zaposlenike AZRA-e na temu „Strateško planiranje kao osnovica za pripremu projekata“
• organizacija edukacije za predstavnike JLRS-a (jedinice lokalne i regionalne samouprave) s područja Varaždinske županije na temu „Vještine upravljanja projektom - Project Management“

Cilj edukacije bio je jačanje kapaciteta regionalnih koordinatora za pripremu i korištenje fondova EU te prijenos znanja na predstavnike jedinica lokalne i regionalne samouprave (JLRS) kako bi ih se upoznalo s važnošću i opsegom pripreme projekata za korištenje fondova EU, uz jačanje kapaciteta za pripremu projekata.

Poduzetnički impuls


**Tablica 6: Održani seminari u sklopu projekta „Obrazovanje za poduzetništvo 2012.“**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Naziv seminara</th>
<th>Datum održavanja</th>
<th>Broj polaznika</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Poduzetničke vještine – imam li ih?</td>
<td>30.01.2014.</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>CE oznaka - putovnica proizvoda</td>
<td>13.02.2014.</td>
<td>15</td>
</tr>
<tr>
<td>Što će meni projektni pristup</td>
<td>14.03.2014.</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>Strateško planiranje – strateški potez</td>
<td>09.04.2014.</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>E-poslovanje – potpora malim i srednjim poduzetnicima</td>
<td>15.05.2014.</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>UKUPNO</td>
<td></td>
<td>60</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Program usavršavanja za Menadžera/icu za izradu i provedbu projekata EU

Treći ciklus edukacije za menadžere trajao je od 18.11.2013. do 25.02.2014., a polaznici su bili nastavnici, učitelji i profesori - zaposlenici osnovnih škola s područja Varaždinske županije. Po završetku edukacije od 156 sati, polaznici su stekli pravo upisa navedene kvalifikacije u radnu knjižicu.


3.1. Savjetovanje

4. STRATEŠKO PLANIRANJE

AZRA je kroz 2014. godinu radila na izradi, ažuriranju i provedbi ukupno 12 strateških dokumenata na lokalnoj i regionalnoj razini.

Tablica 7: Strateški dokumenti na lokalnoj i regionalnoj razini u izradi tijekom 2014. godine

<table>
<thead>
<tr>
<th>Rbr.</th>
<th>Vrsta strateškog dokumenta</th>
<th>Broj</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.</td>
<td>Strateški dokumenti gradova i općina</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>2.</td>
<td>Lokalna strategija razvoja</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>3.</td>
<td>Županijska razvojna strategija</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>UKUPNO</td>
<td>12</td>
</tr>
</tbody>
</table>

4.1. Strateški razvojni dokumenti

4.1.1. Strateški dokumenti gradova i općina

4.1.2. Lokalne strategije razvoja LAG-ova


Županijska razvojna strategija Varaždinske županije 2011. – 2013. (ŽRS) ključni je planski dokument Županije definiran unutar Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske (SRR RH) te Zakona o regionalnom razvoju (ZRZ), s ciljem dugoročnog društveno-gospodarskog razvoja Županije. ŽRS je također usklađena s prioritetima NUTS II regija utvrđenim u Strategiji regionalnog razvoja Republike Hrvatske (SRR RH).

AZRA je kao regionalni koordinator izradila 3. izvještaj o provedbi ŽRS-a za 2013. godinu. Sukladno Uputama MRRFEU, AZRA je suradnjom sa svim dionicima koji su provodili aktivnosti i/ili projekte koji su utjecali na provedbu pojedinih mjera ŽRS-a izradila izvještaj koji je dostavljen MRRFEU krajem lipnja. Također, nastavljene su aktivnosti na provedbi ŽRS-a odnosno prikupljanje projektnih prijedloga u svrhu prijave na različite natječaje.


Tijekom 2014. godine započela je izrada Županijske razvojne strategije Varaždinske županije 2014.-2020. te su odrađene sljedeće aktivnosti:

- Imenovanje Radne skupine za izradu ŽRS
Donošenje Poslovnika o radu Partnerskog Vijeća
1. sastanak Partnerskog vijeća (12.03.2014.)
Prikupljanje i obrada podataka za izradu Osnovne analize
Izrada 1. radnog nacrta Osnovne analize temeljem prikupljenih podataka
Konzultacije e-mailom i telefonom s članovima Radne grupe oko dopune 1. radnog nacrta Osnovne analize
Dopuna Osnovne analize sukladno prvim komentarima ex-ante evaluatora


4.1.5. Ostali strateški dokumenti

AZRA se u 2014. godini uključila u Radnu skupinu za izradu Strategije Razvoja Varaždinske županije 2015.-2025. te u izradu razvojnog plana Varaždinskih Toplica kao dio projektnog tima. AZRA je sudjelovala u izradi analiza, davanju prijedloga i dopuna na izrađene izvještaje te na radionicama u sklopu izrade navedenih dokumenata.
5. KOORDINACIJSKO TIJELO REGIJE – SJEVEROZAPADNA HRVATSKA

Koordinacijsko tijelo regije Sjeverozapadna Hrvatska neformalno je tijelo koje obuhvaća sljedeće županije: Međimurska, Krapinsko zagorska, Koprivničko križevačka, Zagrebačka, Varaždinska županija i Grad Zagreb. Međužupanijsko tijelo sastavljeno je od predstavnika razvojnih agencija s područja sjeverozapadne regije. Vodstvo međužupanijskog tijela mijenja se svakih 6 mjeseci. AZRA je sudjelovala na svim sastancima koordinacije na kojima se raspravljalo o aktualnim problemima i zadacima s kojima se suočavaju županije i razvojne agencije iz područja regionalnog razvoja te mogućnostima zajedničkog planiranja i pripreme projekata prema raspisanim natječajima iz nacionalnih, EU i ostalih međunarodnih fondova (Tablica 4). AZRA je također sudjelovala kao koordinator regionalnih projekata Varaždinske županije (Regija digitalnih muzeja – očuvanje kulturne i povijesne baštine korištenjem novih tehnologija te Stvaranje preduvjeta za održivu podršku razvoju konkurentnosti gospodarstva i za daljnji razvoj tehnološke infrastrukture u regiji (NWC)) prilikom provedbe aktivnosti pripreme projektne dokumentacije. Radi se o prvim takvim regionalnim projektima koji će se prijavljivati na strukturne fondove.
6. PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA

6.1. Projektne aktivnosti AZRA-e na području Varaždinske županije

AZRA je u 2014. godini bila uključena u sudjelovanje u pripremi i provedbi ukupno 76 projekata iz nacionalnih, EU i međunarodnih fondova. U nastavku slijedi detaljan pregled projekata.

6.1.1. Projekti EU i međunarodnih fondova – AZRA u ulozi nositelja/partnera

Tijekom 2014. godine AZRA je bila u funkciji nositelja projekta/projektnog partnera na ukupno 9 projekata u provedbi čija je ukupna vrijednost 3.352.601,84 EUR; ukupni proračun za AZRA-u iznosi 430.501,76 EUR od čega AZRA osigurava vlastitog sufinanciranja u iznosu od 68.785,85 EUR-a (Tablica 8.).

**Tablica 8: Projekti u provedbi tijekom 2014. u kojima je AZRA nositelj projekta ili projektni partner po programima**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>IPA CBC SLO-HR</td>
<td>4</td>
<td>1.218.039,08</td>
<td>229.321,46</td>
<td>34.398,22</td>
<td>85,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>IPA CBC HU-HR</td>
<td>2</td>
<td>312.767,88</td>
<td>52.011,47</td>
<td>7.801,72</td>
<td>85,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>SEE - Program Jugoistočna Europa</td>
<td>1</td>
<td>1.142.410,00</td>
<td>41.720,00</td>
<td>6.258,00</td>
<td>85,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>Program za cjeloživotno učenje – Leonardo da Vinci – Prijenos inovacija</td>
<td>1</td>
<td>278.870,64</td>
<td>81.084,60</td>
<td>20.327,91</td>
<td>75,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>Europski socijalni fond - Operativni program „Razvoj ljudskih potencijala“ 2007. – 2013.</td>
<td>1</td>
<td>400.514,24</td>
<td>26.364,23</td>
<td>0,00</td>
<td>100,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
</tr>
<tr>
<td>UKUPNO</td>
<td>9</td>
<td>3.352.601,84</td>
<td>430.501,76</td>
<td>68.785,85</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Slijedeća Tablica prikazuje podatke o svakom pojedinačnom projektu, iz kojeg je fonda financiran tj. na koji je fond kandidiran za financiranje, koja je institucija prijavitelj tj. nositelj projekta, ulogu AZRA-e u projektu (nositelj ili projektni partner), prikazuje ukupnu financijsku vrijednost projekta u eurima, proračun AZRA-e te potrebno vlastito sufinanciranje AZRA-e na svakom pojedinom projektu. Pod rubrikom Status projekta objašnjena je faza u kojoj se projekt nalazio u 2014. godini.
Tablica 9: Detaljan pregled kandidiranih projekata i projekata u provedbi u kojima je AZRA nositelj projekta/projektni partner tijekom 2014.

godine

<table>
<thead>
<tr>
<th>Red. broj</th>
<th>Projekt</th>
<th>Fond</th>
<th>Prijavitelj</th>
<th>Uloga AZRA-e</th>
<th>Ukupna vrijednost projekta (EUR)</th>
<th>Proračun AZRA-e</th>
<th>Sufinanciranje AZRA-e</th>
<th>Sufinanciranje EU (%)</th>
<th>Status projekta</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.</td>
<td>SPIRIT - Škole i Potporene Institucije za Razvoj malih i srednjih poduzeća i obrta, Inovacija i Transfera znanja</td>
<td>IPA CBC SLO-HR</td>
<td>AZRA d.o.o.</td>
<td>Vodeći partner</td>
<td>251.152,35</td>
<td>63.560,75</td>
<td>9.534,11</td>
<td>85,00%</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine u provedbi.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>MARATON - Obogaćujemo mlade kadrove za razvojne odjele u poduzećima – uspostava potpore usluge za poduzeća u obliku on-line burze istraživačkih studentskih radova u poduzećima</td>
<td>IPA CBC SLO-HR</td>
<td>Znanstveno-raziskovalno središče Bistra Ptuj</td>
<td>Projektni partner</td>
<td>370.219,36</td>
<td>48.236,98</td>
<td>7.235,55</td>
<td>85,00%</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine u provedbi.</td>
</tr>
<tr>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
</tr>
<tr>
<td>3.</td>
<td>BIOREGIO - Zelena prekogranična regija</td>
<td>IPA CBC SLO-HR</td>
<td>Ekonomski institut Maribor</td>
<td>Projektni partner</td>
<td>236.359,30</td>
<td>48.539,62</td>
<td>7.280,94</td>
<td>85,00%</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine u provedbi.</td>
</tr>
<tr>
<td>6.</td>
<td>INVEST-PRO - Poticanje kapitalnih ulaganja u prekograničnom području Mađarska – Hrvatska</td>
<td>IPA CBC HU-HR</td>
<td>ZMKIK Zala megye, Mađarska</td>
<td>Projektni partner</td>
<td>146.588,10</td>
<td>27.789,47</td>
<td>4.168,42</td>
<td>85,00%</td>
<td>Projekt završen 28.02.2014.</td>
</tr>
<tr>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
</tr>
<tr>
<td>7.</td>
<td>PROFIS - Promocija financiranja inovacija u Jugoistočnoj Europi</td>
<td>SEE - Program Jugoistočna Europa</td>
<td>Hungarian Science and Technology Foundation</td>
<td>Projektni partner</td>
<td>1.142.410,00</td>
<td>41.720,00</td>
<td>6.258,00</td>
<td>85,00%</td>
<td>Projekt završen 31.12.2014.</td>
</tr>
<tr>
<td>8.</td>
<td>RETHINK - Regionalni transfer i integracija praksa u strukovnom obrazovanju u području reg. razvoja</td>
<td>Program za cjeloživotno učenje – Leonardo da Vinci – Prijenos inovacija</td>
<td>AZRA d.o.o.</td>
<td>Nositelj projekta</td>
<td>278.870,64</td>
<td>81.084,60</td>
<td>20.327,91</td>
<td>75,00%</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine u provedbi.</td>
</tr>
<tr>
<td>10.</td>
<td>ENTRY - Inovativne inicijative zapošljavanja za mlade (Innovative Employment Initiative for Youth)</td>
<td>IPA IV.</td>
<td>AZRA d.o.o.</td>
<td>Nositelj projekta</td>
<td>193.124,00</td>
<td>193.124,00</td>
<td>0,00</td>
<td>100,00%</td>
<td>Projekt je prijavljen u travnju 2014., međutim nije odobren za financiranje</td>
</tr>
<tr>
<td>-----</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------</td>
<td>------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-------------</td>
<td>-------------</td>
<td>-----</td>
<td>---------</td>
<td>-----------------------------------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>11.</td>
<td>AIR AWARE - Mreža čistog zraka</td>
<td>START – Danube Region Project Fund</td>
<td>RAZVOJNA AGENCIJA SAVINJA</td>
<td>Projektni partner</td>
<td>44.140,00</td>
<td>8.713,32</td>
<td>871,33</td>
<td>90,00%</td>
<td>Projekt je prijavljen u rujnu 2014., međutim nije odobren za financiranje</td>
</tr>
<tr>
<td>12.</td>
<td>DA-WOM-ENET - Umrežavanje žena poduzetnica</td>
<td>START – Danube Region Project Fund</td>
<td>EKONOMSKI INSTITUT MARIBOR</td>
<td>Projektni partner</td>
<td>39.975,00</td>
<td>7.534,00</td>
<td>753,40</td>
<td>90,00%</td>
<td>Projekt je prijavljen u rujnu 2014., međutim nije odobren za financiranje</td>
</tr>
</tbody>
</table>
6.1.2. Projekti EU i međunarodnih fondova – AZRA kao pružatelj usluga tehničke pomoći

Agencija za razvoj Varaždinske županije je u 2014. godini također je radila na pripremi i provedbi ukupno 26 projekata za europske i ostale međunarodne fondove, a u ime i korist Varaždinske županije te ostalih subjekata koji djeluju na području Varaždinske županije.

Rekapitulacija svih europskih i ostalih međunarodnih fondova na koje je Agencija za razvoj Varaždinske županije prijavljivala projekte i provodila ih, prikazana je u Tablici 10.

**Tablica 10: Rekapitulacija završenih projekata, projekata u provedbi i evaluaciji 2014. na području Varaždinske županije**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Naziv programa</th>
<th>Broj završenih projekata, projekata u provedbi i evaluaciji</th>
<th>Ukupna vrijednost projekata u EUR</th>
<th>Predviđeno EU sufinanciranje (EUR)</th>
<th>Predviđeno EU sufinanciranje (%)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>COSME - Diversifying the EU Tourism Offer and Products – Sustainable Transnational Tourism Products 2014</td>
<td>1</td>
<td>329.886,00</td>
<td>247.415,00</td>
<td>75,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>Operativni program „Promet“ 2007. - 2013.</td>
<td>1</td>
<td>725.424,34</td>
<td>616.610,69</td>
<td>85,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>Europski socijalni fond - Operativni program „Razvoj ljudskih potencijala“ 2007. – 2013.</td>
<td>5</td>
<td>1.076.018,35</td>
<td>1.073.493,66</td>
<td>100,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>Europski fond za regionalni razvoj - OP Regionalna konkurentnost 2007. - 2013.</td>
<td>2</td>
<td>6.133.104,92</td>
<td>2.808.513,47</td>
<td>45,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>Operativni program &quot;Zaštitna okoliša&quot; 2007. - 2013. -</td>
<td>1</td>
<td>1.054.013,16</td>
<td>716.728,95</td>
<td>70,00%</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Detaljniji pregled svih završenih projekata, projekata u provedbi i u evaluaciji na području Varaždinske županije, a na kojima je radila AZRA, donosimo u Tablici 12. koja prikazuje podatke o nazivu pojedinačnog projekta, iz kojeg je fonda financiran tj. na koji je fond kandidiran za financiranje, prikazuje ukupnu financijsku vrijednost projekta kao i predviđeno EU sufinanciranje; tko je prijavitelj odnosno nositelj projekta, koja je uloga AZRA-e u samom projektu te je pod rubrikom Status projekta objašnjena faza u kojoj se projekt nalazio tijekom 2014. godine.

**Tablica 11:** Ukupne vrijednosti projekata po statusima na području Varaždinske županije u 2014.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Statusi projekata u 2014.</th>
<th>Evaluacija (14 projekata)</th>
<th>Provedba (7 projekata)</th>
<th>Završeno (3 projekta)</th>
<th>Nije odobreno za financiranje zbog nedostatka sredstava (2 projekta)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ukupna vrijednost projekata u EUR</td>
<td>19.720.768,12</td>
<td>2.784.663,03</td>
<td>874.222,53</td>
<td>6.133.104,92</td>
</tr>
</tbody>
</table>


Nadalje, u 2014. godini AZRA je pružala tehničku pomoć projektima u provedbi koji su još 2012. prijavljeni na mjere IPARD programa za subjekte s područja Varaždinske županije: 2 projekata iz mjere 302 „Diversifikacija i razvoj ruralnih gospodarskih aktivnosti“ i 5 projekata iz mjere 301 „Poboljšanje i razvoj ruralne infrastrukture“, a 2014. prijavljen je i jedan projekt na mjeru 103 „Ulaganja u preradu i trženje poljoprivrednih i ribljih proizvoda u svrhu restructuriranja tih aktivnosti i dostizanja standarda Zajednice“. 

---

**Agencija za razvoj Varaždinske županije**

Kratka 1
42000 Varaždin
Tel: +385 42 422 200, Fax: +385 42 422 208
OIB 86162581561
www.azra.hr
Tablica 12: Detaljan pregled svih završenih projekata, projekata u provedbi i u evaluaciji na području Varaždinske županije

<table>
<thead>
<tr>
<th>Red. broj</th>
<th>Projekt</th>
<th>Fond</th>
<th>Prijavitelj</th>
<th>Uloga AZRA-e</th>
<th>Ukupna vrijednost projekta (EUR)</th>
<th>Predviđeno EU sufinanciranje (EUR)</th>
<th>Status projekta</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.</td>
<td>HIRE BIKE</td>
<td>COSME - Diversifying the EU Tourism Offer and Products – Sustainable Transnational Tourism Products 2014</td>
<td>Unioncamere del Veneto - Eurosportello Veneto</td>
<td>Tehnička pomoć u pripremi Varaždinskoj županiji koja je partner u projektu</td>
<td>329.886,00</td>
<td>247.415,00</td>
<td>Projekt je prijavljen u listopadu 2014.; trenutno se nalazi u fazi evaluacije</td>
</tr>
<tr>
<td>3.</td>
<td>Interdisciplinarni kurikulum srednjih strukovnih škola</td>
<td>Europski socijalni fond - Operativni program „Razvoj ljudskih potencijala“ 2007. – 2013.</td>
<td>Gospodarska škola Varaždin</td>
<td>Tehnička pomoć u pripremi</td>
<td>210.000,00</td>
<td>210.000,00</td>
<td>Projekt je prijavljen u rujnu 2014.; trenutno se nalazi u fazi evaluacije</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Suvremene metode u nastavi ekonomske skupine predmeta</td>
<td>Europski socijalni fond - Operativni program „Razvoj ljudskih potencijala“ 2007. – 2013.</td>
<td>Srednja škola Ivanec</td>
<td>Tehnička pomoć u pripremi</td>
<td>197.370,00</td>
<td>197.370,00</td>
<td>Projekt je prijavljen u rujnu 2014.; trenutno se nalazi u fazi evaluacije</td>
</tr>
<tr>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
</tr>
<tr>
<td>---</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Projekat</td>
<td>Daj nižeg tijela</td>
<td>Grad ili županija</td>
<td>Tehnička pomoć u pripremi projektnog prijedloga te studije izvodljivosti i analize troškova i koristi</td>
<td>Preduzetnik</td>
<td>Ostalo</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>---</td>
<td>----------</td>
<td>------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>-------------------------------------------------</td>
<td>-------------</td>
<td>--------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>19.</td>
<td>Rekonstrukcija i prenamjena stare kurije u zgradu seoskog turizma u sastavu obiteljskog poljoprivrednog obrta</td>
<td>IPARD – mjera 302</td>
<td>OPG Baneković</td>
<td>137.790,72</td>
<td>68895,36</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine u provedbi</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Izgradnja poslovne građevine - za proizvodnju, skladištenje i izložbenu prostor drvene i pletene galanterije</td>
<td>IPARD – mjera 302</td>
<td>Obrt za izradu pletene i drvene galanterije Zvonko Pošpaić</td>
<td>Tehnička pomoć u pripremi i provedbi projekta</td>
<td>114.197,72</td>
<td>57098,86</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine u provedbi</td>
</tr>
<tr>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
</tr>
<tr>
<td>24.</td>
<td>Uređenje nerazvrstanih cesta na području općine Maruševec</td>
<td>IPARD – mjera 301</td>
<td>Općina Maruševec</td>
<td>Tehnička pomoć u pripremi i provedbi projekta</td>
<td>310.000,00</td>
<td>310.000,00</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine u provedbi</td>
</tr>
<tr>
<td>26.</td>
<td>Izgradnja i opremanje farme muznih krava</td>
<td>IPARD - mjera 103</td>
<td>OPG Slavko Maltarski</td>
<td>Tehnička pomoć u pripremi i provedbi projekta</td>
<td>545.603,59</td>
<td>272.801,79</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine u provedbi</td>
</tr>
</tbody>
</table>
6.1.3. Projekti Ministarstva Republike Hrvatske

AZRA je u okviru natječaja ministarstava u 2014. godini pripremila ukupno 16 projekata za subjekte s područja Varaždinske županije ukupne vrijednosti 1.567.001,26 EUR (Tablica 13).

**Tablica 13: Prijavljeni projekti na Javne pozive Ministarstava RH**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Redni broj</th>
<th>Naziv programa/ministarstva</th>
<th>Broj prijavljenih projekata</th>
<th>Iznos projekta (EUR)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.</td>
<td>Poduzetnički impuls - Mjera A1 / MINPO</td>
<td>6</td>
<td>428.253,63</td>
</tr>
<tr>
<td>2.</td>
<td>Poduzetnički impuls - Mjera B1 / MINPO</td>
<td>3</td>
<td>118.168,74</td>
</tr>
<tr>
<td>3.</td>
<td>Poduzetnički impuls - Mjera B2 / MINPO</td>
<td>5</td>
<td>707.238,60</td>
</tr>
<tr>
<td>4.</td>
<td>Poduzetnički impuls - Pilot projekt / MINPO</td>
<td>1</td>
<td>302.717,21</td>
</tr>
<tr>
<td>5.</td>
<td>Javni natječaj za sufinanciranje projekata obnovljivih izvora energije / FZOEU</td>
<td>1</td>
<td>10.623,08</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>UKUPNO</strong></td>
<td></td>
<td><strong>16</strong></td>
<td><strong>1.567.001,26</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

6.1.4. Ostali projekti

Ostali projekti koje je AZRA provodila te kojima je pružala stručnu podršku u prijavi/provedbi u 2014. godini navode se u nastavku:

„e – DOZVOLA“ - u 2014. godini nastavljen je rad na ažuriranju i održavanju baze prostorno – planskih podataka te su svi podaci instalirani u računala korisnika te na web stranici Varaždinske županije.

**Izrada baze podataka o nerazvrstanim cestama.** Cilj projekta je evidencija nerazvrstanih cesta i rješavanje katastarskog i imovinskog – pravnog stanja. Tijekom 2014. godine AZRA je završila te isporučila izrađeni skup podataka o nerazvrstanim cestama u općini Gornja Stubica, ugovorila te počela sa izradom podataka za općinu Marija Bistrica. Isto tako AZRA je izvršila konzultantske usluge te usluge edukacije i tehničke pomoći oko korištenja podataka i strategije upravljanja nerazvrstanim cestama za općinu Rasinja.

Projekt „Central European Transport Corridor - CETC Route 65“. Varaždinska županija zajedno s AZRA-om sudjeluje u međunarodnoj inicijativi Central European Transport Corridor - CETC Route 65. Tijekom 2014. godine AZRA je radila na aktivnostima koordinacije te pripremi dokumentacije za potrebe istupanja Varaždinske županije iz članstva inicijative Central European Transport Corridor – Route 65 kako bi se mogao osnovati CENTRAL EUROPEAN TRANSPORT CORRIDOR LIMITED LIABILITY EUROPEAN GROUPING OF TERRITORIAL COOPERATION (CETC-EGTC ltd.).

Projekt Revitalizacija dvorca i arboretuma Opeka nalazi se na listi projekata Ministarstva kulture namijenjenih financiranju iz Strukturnih fondova. AZRA se aktivno uključila u suradnju svih relevantnih institucija na inicijativu Varaždinske županije kako bi se odredila namjena dvorca te započele aktivnosti na pripremi projekta s namjerom kandidiranja na strukturne fondove EU.

Projekt Centar izvršnosti iz turizma na Ivanščici - u koordinaciji s UO za prosvjetu, kulturu i sport započeta je inicijativa razrade projektne ideje Centra izvršnosti iz turizma na Ivanščici u svrhu pokretanja postupka rješavanja imovinsko-pravnih odnosa vojnih objekata na Ivanščici. Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa prvi je korak u pripremi projekta s namjerom kandidiranja na strukturne fondove EU.

Projekt razvoja infrastrukture za širokopojasni pristup Internetu (PRŠI) – AZRA se aktivno uključila u pripremne aktivnosti koje su uključivale sastanak na temu prijedloga aktivnosti za pripremu projekta PRŠI s pregledom primjera dobre prakse u Sloveniji te posjete istom i pregledom dokumenata na nacionalnom nivou koji su u vezi s razvojem infrastrukture širokopojasnog pristupa Internetu. AZRA se u suradnji s Županijom uključila u program VABpro Town Twinning kao partner regiji Mardin. Aktivnosti predviđene programom bili su bilateralni sastanci na temu mogućnosti razvoja zajedničkih projekata, posebno iz područja turizma, koji će se održati u Varaždinskoj županiji te u regiji Mardin. Prvi posjet Varaždinskoj županiji održan je od 29.10.-01.10.2014. s temom predstavljanja dosadašnjih
projekata Varaždinske županije, te predstavljanja županijskih institucija. Drugi posjet organiziran je u regiji Mardin gdje su održani sastanci s predstavnicima regije Mardin, projektnim uredom regije Mardin, gradonačelnikom Grada Mardina te predstavnicima Gospodarske komore regije Mardin. Na sastancima su dogovorena glavna područja moguće suradnje Grada i regije Mardin s Varaždinskom županijom. Posjet je održan od 22.11. -25.11. 2014.

6.2. Projektna aktivnosti AZRA-e na području izvan Varaždinske županije – AZRA kao pružatelj usluge tehničke pomoći u upravljanju projektima

AZRA je u 2014. godini radila na pripremi i provedbi ukupno 20 projekata u sklopu europskih i ostalih međunarodnih fondova, a u ime jedinica lokalne samouprave i drugih poslovnih subjekata sa područja izvan Varaždinske županije.

Rekapitulacija svih europskih i ostalih međunarodnih fondova na koje je Agencija za razvoj Varaždinske županije prijavljivala projekte i provodila ih, a za subjekte izvan Varaždinske županije prikazana je u Tablici 14.

**Tablica 14: Rekapitulacija završenih projekata, projekata u provedbi i evaluaciji 2014. na području izvan Varaždinske županije**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Naziv programa</th>
<th>Broj završenih projekata, projekata u provedbi i evaluaciji</th>
<th>Ukupna vrijednost projekata u EUR</th>
<th>Predviđeno EU sufinanciranje (EUR)</th>
<th>Predviđeno EU sufinanciranje (%)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014.-2020.</td>
<td>4</td>
<td>25.865.431,08</td>
<td>21.985.616,42</td>
<td>85,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>Europski fond za regionalni razvoj - OP Regionalna konkurentnost 2007. - 2013.</td>
<td>7</td>
<td>24.505.548,42</td>
<td>21.062.437,38</td>
<td>90,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>IPARD – mjera 302</td>
<td>1</td>
<td>110.505,30</td>
<td>55.252,65</td>
<td>50,00%</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Detaljniji pregled svih završenih projekata, projekata u provedbi i u evaluaciji na području izvan Varaždinske županije, a na kojima je radila AZRA, donosimo u Tablici 16. koja prikazuje podatke o nazivu pojedinačnog projekta, iz kojeg je fonda financiran tj. na koji je fond kandidiran za financiranje, prikazuje ukupnu financijsku vrijednost projekta kao i predviđeno EU sufinanciranje; tko je prijavitelj odnosno nositelj projekta, koja je uloga AZRA-e u samom projektu te je pod rubrikom Status projekta objašnjena faza u kojoj se projekt nalazio tijekom 2014. godine.

Ukupna vrijednost projekata na kojima je AZRA radila na pripremi i provedbi izvan Varaždinske županije iznosi 54.297.762,36 EUR-a, od čega razlikujemo završene projekte, projekte u provedbi, projekte u evaluaciji te projekte prijavljene koji na određenim natječajima nisu bili odobreni za financiranje. Ukupna vrijednost projekata koji su bili završeni 2014. godine iznosi 379.154,76 EUR-a, u provedbi 3.547.628,10 EUR-a čija će se implementacija odvijati i tijekom 2015. godine, ukupna vrijednost projekata u fazi evaluacije iznosi 34.842.167,67 EUR-a, dok je ukupna vrijednost projekata koji nisu bili odobreni za financiranje 15.528.811,83 EUR-a. (Tablica 15.)

**Tablica 15:** Ukupne vrijednosti projekata po statusima na području izvan Varaždinske županije u 2014.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Statusi projekata u 2014.</th>
<th>Evaluacija (5 projekata)</th>
<th>Provedba (6 projekata)</th>
<th>Završeno (3 projekta)</th>
<th>Nije odobreno za financiranje zbog nedostatka sredstava (6 projekta)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ukupna vrijednost projekata</td>
<td>34.842.167,67</td>
<td>3.547.628,10</td>
<td>379.154,76</td>
<td>15.528.811,83</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Izvan područja Varaždinske županije najviše se radilo na pružanju usluga pripreme projekata u sklopu Javnog poziva Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta (MZOS) za dostavu projektnih prijedloga – Priprema zalihe infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014-2020; prijavljena su 4 projekta za poboljšanje infrastrukturnih uvjeta u srednjim i osnovnim školama, edukacijskim centrima te vrtićima na području izvan Varaždinske županije. Nadalje, tu su mjere IPARD programa; 1 projekt unutar mjere 302 „Diversifikacija i razvoj ruralnih gospodarskih aktivnosti“ i 5 projekata unutar mjere 301 „Poboljšanje i razvoj ruralne infrastrukture“ te 2 projekta za poslovne privatne subjekte u sklopu mjere 103 „Ulaganja u preradu i trženje poljoprivrednih i ribljih proizvoda u svrhu restrukturiranja tih aktivnosti i dostizanja standarda Zajednice“. Sedam projekata pripremljeno je u sklopu Operativnog programa Regionalna konkurentnost 2007.-2013. za 7 jedinica lokalne samouprave gdje su projekti bili kandidirani na Shemu dodjele bespovratnih sredstava za poslovnu i turističku infrastrukturu. U 2014. AZRA i dalje pruža pomoć u provedbi 1 projektu financiranom u sklopu Prekograničnog programa HR-BIH.
**Tablica 16:** Detaljni pregled svih završenih projekata, projekata u provedbi i u evaluaciji u 2014. na području izvan Varaždinske županije

<table>
<thead>
<tr>
<th>Red. broj</th>
<th>Projekt</th>
<th>Fond</th>
<th>Prijavitelj</th>
<th>Uloga AZRA-e</th>
<th>Ukupna vrijednost projekta (EUR)</th>
<th>Predviđeno EU sufinciranje (EUR)</th>
<th>Sufinciranje EU (%)</th>
<th>Status projekta</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.</td>
<td>Izgradnja i unutarnje uređenje Srednje škole Čakovec s pripadajućom sportskom dvoranom</td>
<td>MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014.-2020.</td>
<td>Baptistička crkva s pastoralnim centrom Čakovec</td>
<td>Tehnička pomoć u pripremi projektnog prijedloga te studije izvodljivosti i analize troškova i koristi</td>
<td>9.252.968,00</td>
<td>7.865.022,80</td>
<td>85,00%</td>
<td>Prijavljen na indikativnu listu MZOS u lipnju 2014.</td>
</tr>
<tr>
<td>5.</td>
<td>Uređenje pješačke šetnice uz rijeku Lonju u Ivanić-Gradu</td>
<td>Europski fond za regionalni razvoj - OP Regionalna konkurentnost 2007.-2013.</td>
<td>Grad Ivanić-Grad</td>
<td>Tehnička pomoć u pripremi studije izvodljivosti i analize troškova i koristi</td>
<td>8.976.736,59</td>
<td>7.630.226,10</td>
<td>85,00%</td>
<td>Studija predana naručitelju za buduće prijavljivanje na natječaje EU</td>
</tr>
<tr>
<td>7.</td>
<td>Ulaganje u izgradnju infrastrukture poslovnih zone „Vukove stine“</td>
<td>Europski fond za regionalni razvoj - OP Regionalna konkurentnost 2007.-2013.</td>
<td>Općina Hrvace</td>
<td>Tehnička pomoć u pripremi projektnog prijedloga te studije izvodljivosti i analize troškova i koristi</td>
<td>1.844.717,52</td>
<td>1.279.204,16</td>
<td>70,00%</td>
<td>Projekt je prijavljen u veljači 2014., međutim zbog nedostatka sredstva nije odobren za financiranje</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Projekt</td>
<td>Razvoj komunalne i prometne infrastrukture – 2. etapa unutar poduzetničke zone Bristovača-Trištenica</td>
<td>Europski fond za regionalni razvoj - OP Regionalna konkurentnost 2007. - 2013.</td>
<td>Općina Primorski Dolac</td>
<td>Tehnička pomoć u pripremi studije izvodljivosti i analize troškova i koristi</td>
<td>2.532.587,75</td>
<td>2.405.958,36</td>
<td>95,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>---</td>
<td>---------</td>
<td>-------------------------------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>--------</td>
</tr>
<tr>
<td>12.</td>
<td>Izgradnja gospodarske građevine - Kušaonica vina Bistričko podgorje</td>
<td>IPARD – mjera 302</td>
<td>OPG Stipan Matoš</td>
<td>Tehnička pomoć u provedbi</td>
<td>110.505,30</td>
<td>55.252,65</td>
<td>50,00%</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine u provedbi</td>
</tr>
<tr>
<td>13.</td>
<td>Ulaganje i izgradnja istočnog dijela radne zone Dicmo</td>
<td>IPARD – mjera 301</td>
<td>Općina Dicmo</td>
<td>Tehnička pomoć u provedbi</td>
<td>541.333,33</td>
<td>541.333,33</td>
<td>100,00%</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine u provedbi</td>
</tr>
<tr>
<td>14.</td>
<td>Ulaganje u izgradnju uređaja za pročišćavanje otpadnih voda i mastolova u gospodarskoj zoni Bristovača-Trištenica</td>
<td>IPARD – mjera 301</td>
<td>Općina Primorski Dolac</td>
<td>Tehnička pomoć u provedbi</td>
<td>480.000,00</td>
<td>480.000,00</td>
<td>100,00%</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine u provedbi</td>
</tr>
<tr>
<td>15.</td>
<td>Ulaganje u izgradnju sustava javne odvodnje općine Motovun</td>
<td>IPARD – mjera 301</td>
<td>Grad Motovun</td>
<td>Tehnička pomoć u provedbi</td>
<td>1.549.333,33</td>
<td>933.333,33</td>
<td>60,00%</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine u provedbi</td>
</tr>
<tr>
<td>16.</td>
<td>Ulaganja u izgradnju komunalne infrastrukture u gospodarskoj zoni Ravča</td>
<td>IPARD – mjera 301</td>
<td>Grad Vrgorac</td>
<td>Tehnička pomoć u provedbi</td>
<td>298.138,00</td>
<td>298.138,00</td>
<td>100,00%</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine u provedbi</td>
</tr>
<tr>
<td>17.</td>
<td>Uređenje nerazvrstanih cesta na području općine Ferdinandovac</td>
<td>IPARD – mjera 301</td>
<td>Općina Ferdinandovac</td>
<td>Tehnička pomoć u provedbi</td>
<td>95.902,96</td>
<td>72.837,38</td>
<td>75,00%</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine završen</td>
</tr>
<tr>
<td>18.</td>
<td>Opremanje postrojenja za obradu maslinovog ulja</td>
<td>IPARD – mjera 103</td>
<td>Žižanj d.o.o.</td>
<td>Tehnička pomoć u provedbi</td>
<td>88.094,67</td>
<td>43.465,23</td>
<td>50,00%</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine završen</td>
</tr>
<tr>
<td>19.</td>
<td>Opremanje proizvodnog pogona za Marinu poljoprivrednu zadrugu</td>
<td>IPARD – mjera 103</td>
<td>Poljoprivredna zadruga Marina</td>
<td>Tehnička pomoć u provedbi</td>
<td>195.157,13</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00%</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine završen</td>
</tr>
<tr>
<td>20.</td>
<td>Staza Gospi Sinjskoj</td>
<td>IPA CBC HR-BIH</td>
<td>Grad Sinj</td>
<td>Tehnička pomoć u provedbi</td>
<td>568.318,14</td>
<td>483.070,42</td>
<td>85,00%</td>
<td>Projekt je tijekom 2014. godine u provedbi</td>
</tr>
</tbody>
</table>
6.2.1. Projekti Ministarstva Republike Hrvatske

AZRA je u okviru natječaja ministarstava u 2014. godini pripremila ukupno 5 projekata za subjekte s područja Varaždinske županije ukupne vrijednosti 697.591,16 EUR (Tablica 17).

**Tablica 17: Prijavljeni projekti na Javne pozive Ministarstava RH**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Redni broj</th>
<th>Naziv programa/ministarstva</th>
<th>Broj prijavljenih projekata</th>
<th>Iznos projekta (EUR)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.</td>
<td>Poduzetički impuls - Mjera A1 / MINPO</td>
<td>2</td>
<td>67.567,33</td>
</tr>
<tr>
<td>2.</td>
<td>Poduzetički impuls - Mjera B1 / MINPO</td>
<td>3</td>
<td>630.023,84</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>UKUPNO</strong></td>
<td><strong>2</strong></td>
<td><strong>5</strong></td>
<td><strong>697.591,16</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

7. **URED HRVATSKIH REGIJA U BRUXELLESU**

Ured hrvatskih regija zastupa interese četiri hrvatske županije: Krapinsko-zagorske, Sisačko-moslavačke, Varaždinske i Zagrebačke županije, tri grada: Koprivnice, Varaždina i Rijeke te Općine Vidovec kao i Agencije za razvoj Varaždinske županija (AZRA-e).

Ured se bavio sljedećim aktivnostima:

1. Informiranje - prikupljanje svih relevantnih informacija o otvorenim natječajima na razini pretpristupnih programa, Programa Zajednice ili na bilateralnoj razini, o europskom zakonodavstvu i njegovim promjenama od važnosti za Republiku Hrvatsku, te informacije o događajima i programima EU koje prosljeđujemo hrvatskim gradovima i županijama, članovima Ureda, izdavanje mjesečnog e-newsletter, odgovaranje na niz upita po temama od interesa članovima Ureda.

2. Razvoj znanja – Edukacija organizacija stručnih usavršavanja «po mjeri» za javne službenike i zaposlenike u Europskoj komisiji, Europskom parlamentu, regionalnim uredima i udruženjima, sudjelovanja na seminarima, konferencijama i radionicama te organizacija sastanaka u Bruxellesu.
3. Projektno iskustvo - Traženje partnera - pružanje pravovremenih informacija o otvorenim natječajima, nadolazećim rokovima za prijavu projekata, novim programima koji su na raspolaganju Republici Hrvatskoj, pomoć u potrazi za partnerima i drugo.

4. Umrežavanje - Zagovaranje interesa - promicanje dobrih odnosa s Misijom RH pri EU kao i s drugim predstavništvima i veleposlanstvom RH u Belgiji, razvijanje suradnje s drugim regionalnim uredima te povezivanje s inozemnim projektnim partnerima, zagovaranje interesa naših članova kako bi se održala razina pravodobne informiranosti o područjima od njihovog interesa stalnim kontaktom s predstavnicima europskih institucija, njegovanje suradnje s drugim regionalnim predstavništvima radi zajedničkog nastupa, izrade zajedničkih projekata, organizacije zajedničkih događaja ili udruživanja u inicijative putem kojih se može vršiti utjecaj na Europsku komisiju, Europski parlament i Vijeće Europe kao zakonodavna tijela.

Rezultati Ureda hrvatskih regija u Bruxellesu u 2014. godini navedeni su u zasebnom izvještaju.

8. OSTALE AKTIVNOSTI

Odjel računovodstva samostalno obavlja kompletno računovodstveno vođenje poslovanja AZRA-e i daje savjetodavnu podršku vodstvu tvrtke i ostalim odjelima na području računovodstva i financija. U sklopu računovodstvenog praćenja poslovanja AZRA-e, uz redovno poslovanje, na odvojenom mjestu troška obavlja se računovodstvo Ureda hrvatskih regija u Bruxellesu, računovodstvo provedbe projekata (PROFIS, INVEST-PRO, INVESTrategy, MARATON, BIOREGIO, SPIRIT, INOVALOCA, RETHINK, MINPO) te poslova regionalnog koordinatora (ŽRS), od redovnih aktivnosti poslovanja. AZRA također pruža računovodstvene usluge vanjskim partnerima. Trenutno su korisnici naših usluga:

- Javna ustanova za upravljanje zaštićenim vrijednostima na području Varaždinske županije
- Javna ustanova za prostorno uređenje Varaždinske županije
- Varaždinska agencija za marketing i promidžbu d.o.o. (VAMP)
- Garancijska agencija Varaždinske županije
- GARA Secundus
- Poslovne zone d.o.o.
Jedna od aktivnosti AZRA-e je i promocija Varaždinske županije. Promocija se vrši kroz informiranje investitora i ostalih dionika o mogućnostima ulaganja te kroz suradnju s veleposlanstvima, komorama, ministarstvima te ostalim relevantnim institucijama i organizacijama.

Najvažnija događanja i aktivnosti AZRA-e popraćeni su putem lokalnih i nacionalnih medija. Informacije se objavljuju u tiskanim i elektroničkim medijima na području Varaždinske županije, a ukoliko je od šireg značenja, na području šire regije ili pak na državnoj razini. Javnost je redovito informirana o radu AZRA-e kroz informacije o projektima, natječajima, aktivnostima i novostima iz djelokruga rada AZRA-e. Tijekom cijele godine aktivno se provodi ažuriranje Web stranice AZRA-e, na koju se gotovo svakodnevno postavljaju nove vijesti iz AZRA-e i Varaždinske županije. Uz to, ažuriranje i postavljanje vijesti provodi se i na društvenim mrežama Facebook i Twitter.

9. POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA U RAZDOBLJU SIJEČANJ-PROSINAC 2014. GODINE

Djelatnost AZRA-e obuhvaća savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem (NKD 7022) i u okviru tih djelatnosti društvo obavlja svoje glavne djelatnosti. Financijska izvješća AZRA-e sastavljena su sukladno Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (NN br: 30/08. i 4/09.), Zakonu o računovodstvu (NN br.: 109/07.), Pravilniku o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN br: 38/08., 12/09. i 138/10.) i ostalim propisima poreznog i trgovačkog prava Republike Hrvatske.
9.1. Prihodi

**Tablica 18: Prihodi AZRA-e u 2014. godini**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Poslovni prihodi</td>
<td>4.842.649,35</td>
<td>99,92%</td>
<td>6.030.427,51</td>
<td>99,96%</td>
<td>1,25</td>
</tr>
<tr>
<td>1.1</td>
<td>Prihodi od prodaje</td>
<td>1.827.784,28</td>
<td>37,71%</td>
<td>2.325.406,00</td>
<td>38,55%</td>
<td>1,27</td>
</tr>
<tr>
<td>1.1.1</td>
<td>Savjetodavne usluge, izrade projektnih prijedloga, studija i sl.</td>
<td>1.659.824,28</td>
<td>34,25%</td>
<td>2.194.556,00</td>
<td>36,38%</td>
<td>1,27</td>
</tr>
<tr>
<td>1.1.2</td>
<td>Računovodstvene usluge</td>
<td>167.960,00</td>
<td>3,47%</td>
<td>130.850,00</td>
<td>2,17%</td>
<td>0,78</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2</td>
<td>Ostali poslovni prihodi</td>
<td>3.014.865,07</td>
<td>62,21%</td>
<td>3.705.021,51</td>
<td>61,42%</td>
<td>1,23</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2.0</td>
<td>Prihodi od otpisa obv. i popusta</td>
<td>1.445,02</td>
<td>0,03%</td>
<td>4.095,28</td>
<td>0,07%</td>
<td>2,83</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2.1</td>
<td>Prihodi od prodaje dugotrajne imovine</td>
<td>79.393,95</td>
<td>1,64%</td>
<td>1.902,00</td>
<td>0,03%</td>
<td>0,02</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2.2</td>
<td>Naknadno utvrđeni prihodi</td>
<td>0</td>
<td>0,00%</td>
<td>5.186,56</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2.3</td>
<td>Sufinanciranje Ureda u Bruxellesu</td>
<td>479.459,98</td>
<td>9,89%</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2.4</td>
<td>Sufinanciranje provedbe projekata</td>
<td>490.009,24</td>
<td>10,11%</td>
<td>1.801.112,47</td>
<td>29,86%</td>
<td>3,68</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2.5</td>
<td>Subvencija Varaždinske Županije – regionalni koordinator</td>
<td>1.700.000,00</td>
<td>35,08%</td>
<td>1.700.000,00</td>
<td>28,18%</td>
<td>1,00</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2.6</td>
<td>Ostale refundacije i naknade troškova</td>
<td>33.698,40</td>
<td>0,70%</td>
<td>83.989,20</td>
<td>1,39%</td>
<td>2,49</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2.8</td>
<td>Prihodi od potpora materijalnu imovinu</td>
<td>16.330,61</td>
<td>0,34%</td>
<td>11.936,00</td>
<td>0,20%</td>
<td>0,73</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2.9</td>
<td>Potpore ministarstava</td>
<td>214.527,87</td>
<td>4,43%</td>
<td>96.800,00</td>
<td>1,60%</td>
<td>0,45</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Financijski prihodi</td>
<td>3.980,35</td>
<td>0,08%</td>
<td>2.260,84</td>
<td>0,04%</td>
<td>0,57</td>
</tr>
<tr>
<td>UKUPNO</td>
<td></td>
<td>4.846.629,70</td>
<td>100,00%</td>
<td>6.032.688,35</td>
<td>100,00%</td>
<td>1,24</td>
</tr>
</tbody>
</table>

U 2014. godini AZRA d.o.o. ostvarila je ukupne prihode u svoti od 6.032.688,35 kn, što je za 24% više od ukupno ostvarenih prihoda prethodne godine.
Iz Računa dobiti i gubitka za 2014. godinu vidljivo je povećanje prihoda od prodaje usluga 27% u odnosu na 2014 godinu. Uglavnom su to savjetodavne usluge, izrade projektnih prijedloga, izrade studija, obrada prostorno planske dokumentacije, usluge vezane za poslovanje Ureda u Bruxellesu.

Od 2010. godine AZRA obavlja računovodstvene poslove za ustanove i trgovачka društva čiji je osnivač Varaždinska županija. U odnosu na prethodnu godinu ova vrsta prihoda umanjena je za 22%.

U ukupnoj strukturi prihoda, prihodi od prodaje usluga čine 38,55%. S obzirom na specifičnost poslovanja 61,42% ukupnih prihoda društva čine ostali poslovni prihodi. U odnosu na prethodnu godinu, svota ove vrste prihoda umanjena je za 23%.

Prihodi s osnove sufinanciranja Ureda u Bruxellesu od 2014. godine evidentiraju se u grupi prihoda od prodaje.


Prihodi od subvencije Varaždinske županije ostali su isti kao i prošle godine. Oni čine 28,18% ukupnih prihoda AZRA-e, a namijenjeni su za pokriće troškova poslova koje AZRA obavlja kao regionalni koordinator, temeljem Zakona o regionalnom razvoju i Pravilnika o upisniku upravnih tijela jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave. AZRA je imenovana regionalnim koordinatorom u kolovozu 2010. godine. Regionalni koordinatori osnovani su s ciljem učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja na razini regionalne samouprave, a obavljaju poslove koordinacije izrade ŽRS-a, izradu akcijskih planova u provedbi ŽRS-a, praćenja provedbe ŽRS-a i ostale poslove propisane Člankom 4. navedenog Pravilnika.
**Tablica 19: Odnos uloženih sredstava Varaždinske županije i novonastale vrijednosti**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Vrijednost projekata (kn)</th>
<th>Uloženo (kn)</th>
<th>Dodana vrijednost (kn)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Potpora - Varaždinska županija</td>
<td>235.315.770,90</td>
<td>1.700.000,00</td>
<td>138,42</td>
</tr>
<tr>
<td>Ukupni prihodi AZRA-e</td>
<td>60.956.294,93</td>
<td>6.032.688,35</td>
<td>10,10</td>
</tr>
</tbody>
</table>

AZRA d.o.o. u 2014. godini sudjelovala je u evaluaciji i provedbi 24 projekta s područja Varaždinske županije. Ukupna vrijednost navedenih projekata iznosi 235.315.770,90 kn. S obzirom da su uložena sredstva od strane Varaždinske županije 1.700.000,00 kn, proizlazi da svaka uložena kuna donosi potencijalnih 138,42 kn nove vrijednosti.

Isto tako, ako se u omjer stave ukupni prihodi AZRA-e d.o.o. u svoti od 6.032.688,35 kn sa ukupnom vrijednošću projekta koje je AZRA d.o.o. u 2014. godini završila ili započela s provedbom, a čija vrijednost iznosi 60.956.294,33 kn može se zaključiti da svaka kuna prihoda AZRA-e d.o.o. donosi 10,10 kn novonastale vrijednosti.

Prihodi od potpora za materijalnu imovinu su prihodi koji su u proteklim razdobljima knjiženi na odgođene prihode, a u redovne prihode se priznaju u trenutku obračuna amortizacije osnovnih sredstava i međusobno se sučeljavaju. Oni su u 2014. godini umanjeni za 27%.

Prihodi iskazani na poziciji 1.2.9. odnose se na potpore od strane Ministarstava za provođenje aktivnosti AZRA-e niži su za 55%.
9.2. Rashodi

*Tablica 20: Rashodi AZRA-e u 2014. godini*

<table>
<thead>
<tr>
<th>Rbr.</th>
<th>Naziv pozicije</th>
<th>2013. svota</th>
<th>Struktura</th>
<th>2014. svota</th>
<th>Struktura</th>
<th>Indeks</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Poslovni rashodi</td>
<td>4.766.979,59</td>
<td>98,60%</td>
<td>5.930.005,38</td>
<td>98,92%</td>
<td>1,24</td>
</tr>
<tr>
<td>1.1</td>
<td>Materijalni troškovi</td>
<td>946.525,16</td>
<td>19,58%</td>
<td>1.335.297,22</td>
<td>22,27%</td>
<td>1,41</td>
</tr>
<tr>
<td>1.1.1</td>
<td>Troškovi sirovina i materijala</td>
<td>195.009,01</td>
<td>4,03%</td>
<td>302.630,69</td>
<td>5,05%</td>
<td>1,55</td>
</tr>
<tr>
<td>1.1.2</td>
<td>Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)</td>
<td>751.516,15</td>
<td>15,54%</td>
<td>1.032.666,53</td>
<td>17,23%</td>
<td>1,37</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2</td>
<td>Troškovi osoblja</td>
<td>3.050.115,44</td>
<td>63,09%</td>
<td>3.418.275,99</td>
<td>57,02%</td>
<td>1,12</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2.1</td>
<td>Neto plaće</td>
<td>1.868.676,56</td>
<td>38,65%</td>
<td>2.049.730,61</td>
<td>34,19%</td>
<td>1,10</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2.2</td>
<td>Troškovi poreza i doprinosi iz plaće</td>
<td>771.792,95</td>
<td>15,96%</td>
<td>874.272,55</td>
<td>14,58%</td>
<td>1,13</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2.3</td>
<td>Doprinosi na plaće</td>
<td>409.645,93</td>
<td>8,47%</td>
<td>494.272,83</td>
<td>8,24%</td>
<td>1,21</td>
</tr>
<tr>
<td>1.3</td>
<td>Amortizacija</td>
<td>71.953,60</td>
<td>1,49%</td>
<td>111.062,87</td>
<td>1,85%</td>
<td>1,54</td>
</tr>
<tr>
<td>1.4</td>
<td>Ostali troškovi</td>
<td>669.980,61</td>
<td>13,86%</td>
<td>907.780,39</td>
<td>15,14%</td>
<td>1,35</td>
</tr>
<tr>
<td>1.5</td>
<td>Vrijednosno usklađenje</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>102.534,41</td>
<td>1,71%</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>1.5.1</td>
<td>Ostali poslovni rashodi</td>
<td>28.404,78</td>
<td>0,59%</td>
<td>55.054,50</td>
<td>0,92%</td>
<td>1,94</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Financijski rashodi</td>
<td>67.839,67</td>
<td>1,40%</td>
<td>64.968,17</td>
<td>1,08%</td>
<td>0,96</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>UKUPNO</td>
<td>4.834.819,26</td>
<td>100,00%</td>
<td>5.994.973,55</td>
<td>100,00%</td>
<td>1,24</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Ukupni rashodi u 2014. godini iznose 5.994.973,55 kn, što je za 24% više nego u 2013. godini.

U materijalne troškove ubraju se troškovi materijala i ostali vanjski troškovi. Pod troškove materijala spadaju troškovi uredskog materijala, materijal i sredstva za čišćenje, voda za piće, troškovi opomena, sitnog inventara, materijal za održavanje te potrošena energija (struja, plin, gorivo za službeno vozilo). Troškovi materijala čine 5,05% ukupnih rashoda društva. U odnosu na 2013. godinu, rashodi s ove osnove umanjeni su za 55%.

Ostali vanjski troškovi odnose se na troškove usluga kao što su: usluge telefona, pošte, prijevoza, usluge pripreme teksta za tisak, grafičke usluge, usluge održavanja, zakupa, promidžbe, reprezentacije,
student servisa i sl. Ostale vanjske usluge čine 17,23% ukupnih rashoda, a u 2014. ovi troškovi uvećani su za 37%.

Treba naglasiti da se u ukupnoj svoti troškova nalaze i troškovi nastali s osnove provedbe projekata koji su u cijelosti refundirani i to 85% od strane ugovornih tijela i 15% od strane Varaždinske županije. S obzirom da je u 2014. godini bilo 9 projekata u provedbi povećane su gotovo sve stavke rashoda društva.

Ukupni troškovi osoblja u 2014. uvećani su za 12 % u odnosu na 2013. godinu.

Svota amortizacije u 2014. veća je za 54% od one u 2013. godini.

Ostali troškovi su troškovi su troškovi nastali na službenom putu, troškovi prijevoza na posao djelatnika društva, terenski dodatak, prigodne nagrade i potpore koje su isplaćene djelatnicima. U ovu grupu troškova također spadaju naknade nadzornom odboru, premije osiguranja, bankovne usluge, članarine i nadoknade, porezi koji ne ovise o dobitku, troškovi prava korištenje, obrazovanja, izdaci za stručnu literaturu i sl. Ukupnoj svoti troškova ostali troškovi čine 15,14%.

Ostali poslovni rashodi obuhvaćaju popuste, vrijednosna usklađenja, otpise, rashode i sl. Financijski rashodi obuhvaćaju troškove kamata i tečajnih razlika.

9.3. Financijski rezultat

Tablica 21: Financijski rezultat AZRA-e u 2014. godini

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.</td>
<td>Ukupni prihodi</td>
<td>4.846.629,70</td>
<td>6.032.688,35</td>
</tr>
<tr>
<td>2.</td>
<td>Ukupni rashodi</td>
<td>4.834.819,26</td>
<td>5.994.973,55</td>
</tr>
<tr>
<td>3.</td>
<td>Dobit prije oporezivanja</td>
<td>11.810,44</td>
<td>37.714,80</td>
</tr>
<tr>
<td>4.</td>
<td>Gubitak prije oporezivanja</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>5.</td>
<td>Porez na dobit</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>6.</td>
<td>Dobitak razdoblja</td>
<td>11.810,44</td>
<td>37.714,80</td>
</tr>
<tr>
<td>7.</td>
<td>Gubitak razdoblja</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>

2014. godina je završila sa dobitkom u svoti od 37.714,80 kn.