

AGENCIJA ZA RAZVOJ VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
IZVJEŠTAJ O RADU

1. siječnja – 31. prosinca 2013.



SADRŽAJ

1. UVOD	3
2. EDUKACIJA I STRUČNO OSPOSOBLJAVANJE ZAPOSLENIKA AZRA-E	6
3. EDUKACIJE I SAVJETOVANJE	8
3.1. SAVJETOVANJE	11
4. STRATEŠKO PLANIRANJE	11
4.1. STRATEŠKI RAZVOJNI DOKUMENTI	12
4.1.1. <i>Strateški dokumenti gradova i općina</i>	12
4.1.2. <i>Lokalne strategije razvoja LAG-ova</i>	12
4.1.3. <i>Županijska razvojna strategija Varaždinske županije 2011. – 2013. / 2014.-2020.</i>	12
4.1.4. <i>Ostali strateški dokumenti</i>	13
5. KOORDINACIJSKO TIJELO REGIJE – SJEVEROZAPADNA HRVATSKA	13
6. PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA	14
6.1. PROJEKTNE AKTIVNOSTI AZRA-E NA PODRUČJU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE	14
6.1.1. <i>Projekti EU i međunarodnih fondova</i>	14
6.1.2. <i>Projekti Ministarstva Republike Hrvatske</i>	22
6.1.3. <i>Ostali projekti</i>	24
6.2. PROJEKTNE AKTIVNOSTI AZRA-E NA PODRUČJU IZVAN VARAŽDINSKE ŽUPANIJE.....	25
7. URED HRVATSKIH REGIJA U BRUXELLESU	29
8. OSTALE AKTIVNOSTI	30
9. POKAZATELJI FINACIJSKOG POSLOVANJA U RAZDOBLJU SIJEČANJ-PROSINAC 2013. GODINE	31
9.1. PRIHODI.....	31
9.2. RASHODI.....	34
9.3. FINACIJSKI REZULTAT	35

1. UVOD

Agencija za razvoj Varaždinske županije – AZRA d.o.o. (u nastavku: AZRA) je javno poduzeće osnovano od strane Varaždinske županije i u njenom je stopostotnom vlasništvu.

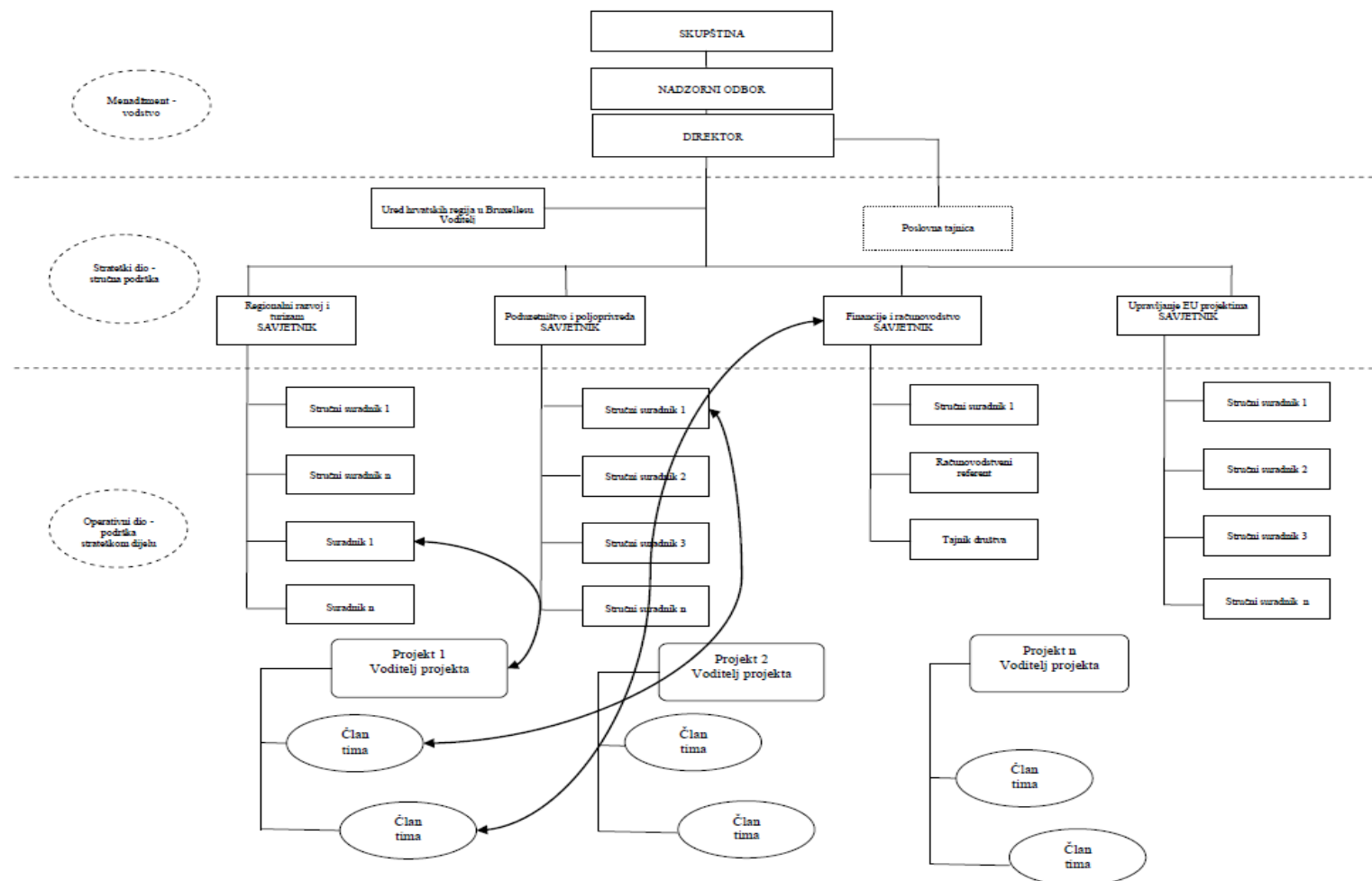
AZRA pokriva sljedeće sektore i aktivnosti:

- Edukacija i savjetovanje poduzetnika
- Poljoprivreda i turizam
- Strateško planiranje i programiranje strateških dokumenata
- Upravljanje projektnim ciklusom
- Ured hrvatskih regija u Bruxellesu
- Promocija Varaždinske županije
- Suradnja s EU, ministarstvima, županijskim i lokalnim institucijama te nevladinim organizacijama u svrhu razvoja na višoj razini (NUTS II regija)

Poslovanje AZRA-e usklađeno je s temeljnim strateškim razvojnim dokumentom Varaždinske županije Županijskom razvojnom strategijom Varaždinske županije 2011. – 2014. Također, poslovanje AZRA-e slijedi Strategiju regionalnog razvoja RH 2011.-2013. te je u skladu sa Zakonom o regionalnom razvoju i Pravilnikom o upisniku upravnih tijela jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave, agencija i drugih pravnih osoba .

Temeljem sistematizacije organi društva su Skupština, Nadzorni odbor i Direktor. Skupštinu Društva čini Župan Varaždinske županije dok nadzorni odbor Društva čini pet (5) članova od kojih je jedan predsjednik. Strateški dio tvrtke kao podrška menadžmentu organiziran je na dvije razine. S jedne strane Ured hrvatskih regija u Bruxellesu kao stožerna jedinica te s druge strane četiri funkcijske jedinice u ulozi Savjetnika za područje (Regionalni razvoj i turizam, Poduzetništvo i poljoprivreda, Financije i računovodstvo te Upravljanje EU projektima). Operativni dio kao podrška strateškom dijelu tvrtke pokriven je Stručnim suradnicima i suradnicima za određena područja, Tajnikom društva te Računovodstvenim referentom. (Slika 1.)

Slika 1: Struktura AZRA-e



Pregled broja zaposlenih

Na dan 31.12.2013. godine AZRA je imala 25 zaposlenih. U Tablici 1 dana je usporedba broja zaposlenih prema strukturi radnih mjesta u odnosu na prethodnu godinu.

Tablica 1: Pregled broja zaposlenih prema strukturi radnih mjesta

Rbr.	Naziv radnog mjesta	2012.		2013.	
		neodređeno	određeno	neodređeno	određeno
1	Direktor	1		1	
2	Savjetnik	4		4	
3	Stručni suradnik	10	3	11	3
4	Suradnik		1		2
5	Poslovna tajnica		1		1
6	Računovodstveni referent	1		1	
7	Tajnik društva	1		1	
8	Voditelj ureda u Bruxellesu	1		1	
	Ukupno	18	5	19	6

Tablica 2. prikazuje strukturu zaposlenih prema stručnoj spremi na dan 31.12.2013. godine. Treba naglasiti da, uz iznimno visok postotak visokoobrazovanog kadra, djelatnici AZRA-e konstantno proširuju svoja znanja i pohađaju niz radionica i seminara, kako bi što lakše i kompetentnije mogli obavljati svoje zadaće.

Tablica 2: Pregled strukture zaposlenih osoba prema stručnoj spremi

Rbr.	Stručna sprema	Broj djelatnika
1.	Visoka stručna sprema	18
2.	Viša stručna sprema	3
3.	Srednja stručna sprema	4
	Ukupno	25

2. EDUKACIJA I STRUČNO OSPOSOBLJAVANJE ZAPOSLENIKA AZRA-e

Djelatnici AZRA-e su kroz 2013. godinu sudjelovali na različitim predavanjima, seminarima, stručnim osposobljavanjima i događanjima, s ciljem stjecanja znanja i vještina koja će koristiti u daljnjem radu. Detaljan pregled istih prikazujemo u Tablicama 3 i 4.

Tablica 3: Sudjelovanje djelatnika AZRA-e na edukacijama, seminarima i radionicama tijekom 2013. godine

Vrsta i naziv edukacije	Datum održavanja	Mjesto održavanja
Radionica EU za JLS (suradnja na projektima optičke infrastrukture) – Ericsson Nikola tesla	26.02.2013.	Varaždinska županija, Varaždin
Seminar o stečajnom zakonu i pred stečajnoj nagodbi	29.01.2013	RRIF, Zagreb
Program obuke za klaster menadžera, Zagreb	05. - 06. 02.2013.	Zagreb
Sastavljanje financijskih i poreznih izvješća za 2012. za proračun i proračunske korisnike	22.01.2013	RRIF, Zagreb
Implementacijska radionica za projektne partnere 3. i 4. poziva na dostavu projektnih prijedloga transnacionalnog programa Jugoistočna Europa	03.04.2013.	Zagreb
Seminar Novosti u PDV-u pristupanjem u EU, Zagreb,	16. 04.2013.	Zagreb
Informativna radionica - Novi PRAG	23.04. 2013.	ARR, Zagreb
Upravljanje i kontrola korištenja strukturnih instrumenata Europske unije u Republici Hrvatskoj	25.04. 2013.	Zagreb (HGK, Centar za EU)
Seminar Obračun plaća i novi zakon izvještavanja u organizaciji	27. 05.2013.	Zagreb
Seminar Primjena Zakona o PDV-u od 01.07.2013.	13.06. 2013.	Varaždin
Radionica za hrvatske projektne partnere u okviru IPA prekograničnog programa Mađarska – Hrvatska - 3 poziv na dostavu projektnih prijedloga	14.04.2013.	Zagreb
Seminari i radionice o novom Programu ruralnog razvoja 2014.-2020. u organizaciji Ministarstva poljoprivrede i Agencije za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju	07.-12.2013.	APPRRR, Zagreb
Radionice „EU fondovi za poduzetnike u okviru projekta „EU Compass2“	25. i 31.10.2013	HGK ŽK Varaždin
Radionica „Predstavljanje Marketinške strategije za privlačenje direktnih stranih ulaganja u Varaždinsku županiju“ u okviru projekta INVESTrategy	06.11.2013.	Varaždinska županija, Varaždin
Radionica „Izravna strana ulaganja kao instrument poticanja gospodarskog razvoja Varaždinske županije“	10.12.2013.	Varaždinska županija, Varaždin
Informativna radionica „Shema dodjele bespovratnih sredstava za poslovnu infrastrukturu u okviru Operativnog programa Regionalna konkurentnost 2007.-2013.“,	19.12.2013.	Ministarstvo prometa pomorstva i

Vrsta i naziv edukacije	Datum održavanja	Mjesto održavanja
		infrastrukture, Zagreb

Tablica 4: Sudjelovanje djelatnika AZRA-e na različitim događanjima (konferencije, sastanci, studijska putovanja) tijekom 2013. godine

Vrsta i naziv događanja	Datum održavanja	Mjesto održavanja
Inicijalni sastanak „Leadership“ grupe klastera konkurentnosti građevinskog sektora (u okviru IPA projekta „Podrška za razvoj Klastera u Republici Hrvatskoj“)	15.01.2013	Ministarstvu gospodarstva, Zagreb
Prezentacija koncepta i mogućnosti povlačenja sredstava EU u kontekstu izgradnje optičke infrastrukture	22.01.2013	Varaždinska županija, Varaždin
Osnivačka skupština klastera konkurentnosti prehrambeno-prerađivačkog sektora	29. 01. 2013.	Zagreb (AIK)
Osnivačka skupština klastera konkurentnosti automobilskega sektora	30. 01.2013.	Zagreb (AIK)
Osnivačka skupština klastera konkurentnosti drvno-prerađivačkog sektora	31.01. 2013.	Zagreb (AIK)
Inicijalni sastanak klastera konkurentnosti sektora kemijske industrije, gume i plastike	01. 02.2013.	Zagreb (AIK)
Studijsko putovanje u Bruxelles	03.- 08.02.2013.	Bruxelles
Predstavljanje Varaždinske županije, Poslovnih zona, GARA-e i AZRA-e općini Usora iz Zenitsko-dobojske županije (BiH)	06.02.2013.	Varaždinska županija, Varaždin
Prezentacija Poduzetničkog impulsa 2013.	15. 02. 2013.	MINPO, Zagreb
Sastanak koordinacije NUTS II	22.02.2013. 21.03.2013. 13.05.2013. 03.07.2013. 11.09.2013. 17.10.2013.	ZARA, Krapina ZACORDA, Zagreb
4. dan poduzetnika Grada Novog Marofa,	01.03.2013.	Kulturni centar, Novi Marof
Radna skupina za strateško planiranje hrvatskog klastera konkurentnosti drvno- prerađivačkog sektora	11.03 2013.	Zagreb (AIK)
Konferencija „Project pipeline“	27.03.2013.	Ministarstvo zdravlja, Zagreb
Informativni sastanak vezano uz proces izdavanja dozvola i izrade tehničke dokumentacije za infrastrukturne projekte	04.04.2013.	Varaždinska županija, Varaždin
Sastanak radne skupine za tematski cilj 1 i tematski cilj 2	10.04.2013.	MINGO, Zagreb
Treća sjednica Povjerenstva za pitanje Roma u Varaždinskoj županiji u Varaždinu	23.04. 2013.	Varaždinska županija, Varaždin
Predstavljanje AZRA-e na Gospodarskom sajmu u Ivancu	21.-22.06. 2013.	Ivanec
Konferencija „Izazovi korištenja EU fondova u RH“	20.09.2013.	HGK, Zagreb
Prezentacije i partnerske konzultacije na temu „Povlačenje sredstava iz Socijalnog fonda EU kroz Operativni program Razvoj ljudskih potencijala 2007.-2013.“	18.09.2013	Ministarstvo turizma, Zagreb

Vrsta i naziv događanja	Datum održavanja	Mjesto održavanja
Posjeta delegacije Bratislavske regije Varaždinskoj županiji	23.09.2013.	Varaždinska županija, Varaždin
Posjet delegacije Grada Petrinje – predstavljanje projekata AZRA-e	23.10.2013.	Varaždinska županija, Varaždin
Sajam Cro Eco Energy Expo 2013 - održavanje prezentacija na temu: EU novac za OIE projekte – mogućnosti nacionalnog i EU financiranje za projekte EnU i OIE	15.11.2013.	Varaždin
Kolegij načelnika i gradonačelnika Varaždinske županije na temu EU fondova i planskih dokumenta	20.11.2013.	Varaždinska županija, Varaždin
Posjet Turske delegacije – predstavljanje projekata AZRA-e u Gradu Varaždinu	20.11.2013	Varaždin
Sastanak na temu projekata za poboljšanje životnih uvjeta romske nacionalne manjine i obilazaka romskih naselja	27.11.2013.	Varaždinska županija, Varaždin
Sjednica Povjerenstva za Rome Varaždinske županije	02.12.2013.	Varaždinska županija, Varaždin
Sastanak na temu mogućnosti financiranja projekata udruga iz EU i inih fondova te programa (Lions klub)	13.12.2013.	Varaždinska županija, Varaždin
Partnerske konzultacije „Hrvatska i fondovi Europske unije 2014.-2020.: Ulaganje u budućnost“	04.- 06.12.2013.	Zagreb
13. sastanak Zajedničkog nadzornog odbora Prekograničnog programa Mađarska-Hrvatska	13.12.2013.	Mađarska

3. EDUKACIJE I SAVJETOVANJE

Kako bi povećala razinu informiranosti i razvojne kapacitete različitih dionika (privatnih subjekata, nevladinih organizacija, odgojno – obrazovnih ustanova, jedinica lokalne samouprave i drugih dionika), AZRA je tijekom 2013. godine organizirala različite edukativne programe i događanja te također kontinuirano pružala usluge savjetovanja za sve zainteresirane dionike vezano uz naša područja djelovanja (regionalni razvoj, malo i srednje poduzetništvo, poljoprivreda, turizam, strateško planiranje, priprema i provedba projekata). U 2013. godini organizirani su različiti seminari, radionice, stručna osposobljavanja i info događanja te savjetovanja.

Tablica 5: Organizirani seminari, radionice te stručna osposobljavanja u organizaciji AZRA-e

Rbr.	Naziv programa	Broj sudionika
1.	Program usavršavanja za Menadžera/icu za izradu i provedbu projekata EU	20
2.	Proces programiranja za Strukturne fondove i kohezijski fond za razdoblje 2014.-2020.	50
3.	Osnove upravljanja projektnim ciklusom	45
4.	Izvori financiranja iz EU za obrazovanje	50
5.	Program ruralnog razvoja i sektor vinarstva	60
6.	Informativne radionice za JLRS na temu EU fondova	35
7.	Potprogram V. Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije	132
8.	Obrazovanje u poduzetništvu 2012	143
9.	Informativne radionice – Bespovratni poticaji za poduzetnike – Poduzetnički impuls 2013, MINGO	75
10.	Europski tjedan malog i srednjeg poduzetništva	40
	UKUPNO	660

U nastavku slijedi opis značajnijih programa edukacije u sklopu rada AZRA-e.

• **Program usavršavanja za Menadžera/icu za izradu i provedbu projekata EU**

Treći ciklus edukacije za menadžere započeo je 18.11.2013. i trajat će do 25.02.2014., a polaznici su nastavnici, učitelji i profesori - zaposlenici osnovnih škola s područja Varaždinske županije. Po završetku edukacije od 156 sati, polaznici će steći pravo upisa navedene kvalifikacije u radnu knjižicu.

• **Potprogram V. Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije**

Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije je 06.06. 2013. AZRA-i odobrilo financijsku potporu u iznosu od 99.600,00 kn u okviru Potprograma V „Jačanje ljudskih potencijala na lokalnoj i područnoj (regionalnoj) razini za učinkovitu pripremu i korištenje fondova EU“. AZRA-i su odobrene sljedeće edukativne aktivnosti:

- organizacija edukacije za zaposlenike AZRA-e na teme Državne potpore i EU fondovi, Izrada studija predizvedivosti/studija izvedivosti/analiza troškova i koristi, Natura 2000 i

EU fondovi (planiranje i provedba investicijskih projekata unutar ekološke mreže NATURA 2000)

- organizacija edukacije za predstavnike JLRS-a (jedinice lokalne i regionalne samouprave) s područja Varaždinske županije na temu Priprema projekata prihvatljivih za financiranje iz fondova Europske unije

Cilj edukacije bio je jačanje kapaciteta regionalnih koordinatora za pripremu i korištenje fondova EU te prijenos znanja na predstavnike jedinica lokalne i regionalne samouprave (JLRS) kako bi ih se upoznalo s važnošću i opsegom pripreme projekata za korištenje fondova EU, uz jačanje kapaciteta za pripremu projekata.

• „Obrazovanje u poduzetništvu“ i „Poduzetničke potporne institucije“

U okviru „Poduzetničkog impulsa“ AZRA- i je u 2012. godini dodijeljeno 124.500,00 kuna za organizaciju 12 seminara na teme osnove poduzetništva i poduzetnika u rastu i razvoju. Od navedenih 12 seminara u 2013. godini je u sklopu projekta „Obrazovanje za poduzetništvo 2012“ održano ukupno 6 seminara za male i srednje poduzetnike, obrtnike i nezaposlene osobe sa tematikom prikazanom u Tablici 6.

Tablica 6: Održani seminari u sklopu projekta „Obrazovanje za poduzetništvo 2012.“

Naziv seminara	Datum održavanja	Broj polaznika
Kreiranje uspješnog izvoznog plana	17.01.2013.	18
Kreiranje branda	30.01.2013.	36
Poslovni plan	06.02.2013.	17
Upravljanje projektima	07.02.2013.	20
Novi poduzetnički pothvat	21.02.2013.	29
Kako postati poduzetnik	27. – 28.02.2013.	23

• Europski tjedan malog i srednjeg poduzetništva

AZRA je u suradnji Varaždinskom županijom i Tehnološkim parkom Varaždin obilježila Europski tjedan malog i srednjeg poduzetništva (25.- 30.11.2013.) u sklopu kojeg je održala besplatne radionice za poduzetnike:

- „Kvalitetan poslovni plan – temelj uspješnosti poslovanja“ (Palača Varaždinske županije 26.11. 2013.)

Seminar je bio namijenjen poduzetnicima – početnicima, ali i svim ostalim poduzetnicima koji žele unaprijediti svoja znanja i poboljšati poslovanje malih i srednje velikih poduzeća. Sudionici radionice prošli su ciklus od poduzetničke ideje do poslovnog plana.

- „Poduzetnici u projektima i natjecajima EU“ (Palača Varaždinske županije 27.11. 2013.)

Prezentacija je obuhvatila teme: Na koji način se poduzetnici mogu uključiti ili sudjelovati u natjecajima Europske unije? Koji su primjeri poduzetničkih projekata? Na koje nove natječajne će se uskoro poduzetnici moći prijavljivati?

3.1. Savjetovanje

AZRA redovno provodi aktivnosti izvještavanja o otvorenim europskim i nacionalnim natjecajima, savjetovanje u pripremi projektnih prijedloga za natječajne programe Europske unije te savjetovanja u upravljanju, organiziranju i koordinaciji provedbe EU projekata. U 2013. godini AZRA je pružala sve potrebne informacije potencijalnim prijaviteljima o uvjetima natječaja te potrebnoj natječajnoj dokumentaciji. Kao i prethodne godine, najveći interes poduzetnika izazvao je raspis natječaja Ministarstva poduzetništva i obrta temeljem "Poduzetničkog impulsa" - plana poticanja poduzetništva i obrtništva za 2013. godinu okviru kojeg je savjetovano više od 100 poduzetnika. U okviru Programa ruralnog razvoja za razdoblje 2014.-2020. te natječaja namijenjenih u sektoru vinarstva također je savjetovano više od 100 zainteresiranih. Od ostalih programa možemo izdvojiti IPA III c, natječajne FZOEU i MINGO, ICT PSP, Life +, LLP Eco innovation, Europa za građane te Potprogram I MRRFEU i Javni poziv za indikativnu listu Ministarstva zdravlja u okviru kojih je savjetovano gotovo 150 zainteresiranih. Najveći broj savjetovanja usmjereno je poduzetnicima i JLS-ima.

4. STRATEŠKO PLANIRANJE

AZRA je kroz 2013. godinu radila na izradi, ažuriranju i provedbi ukupno 8 strateških dokumenata na lokalnoj i regionalnoj razini. Detaljan prikaz donosimo u Tablici 7.

Tablica 7: Strateški dokumenti na lokalnoj i regionalnoj razini u izradi tijekom 2013. godine

Rbr.	Vrsta strateškog dokumenta	Broj
1.	Strateški dokumenti gradova i općina	6
2.	Lokalna strategija razvoja LAG-a	1
3.	Županijska razvojna strategija	1
	UKUPNO	8

4.1. Strateški razvojni dokumenti

4.1.1. Strateški dokumenti gradova i općina

AZRA je u 2013. godini radila na izradi šest strateških dokumenta. Nastavljena je suradnja iz 2012. godine na izradi GRS-a grada Lepoglave. Započela je suradnja na izradi Strategija razvoja za razdoblje 2014.-2020. godina za Grad Varaždinske Toplice te za Općine Trnovec Bartolovečki, Gornji Knežinec te Pirovac. Za navedene Strategije provodile su se sljedeće faze:

- izrada osnovne analize stanja,
- izrada SWOT analize,
- prikupljanje projektnih prijedloga
- organizacija i vođenje Partnerskih odbora.

4.1.2. Lokalne strategije razvoja LAG-ova

Tijekom 2013. godine AZRA je sudjelovala u pripremi jedne lokalne strategije razvoja LAG-a. Priprema se odnosila prilagođavanje Strategije uvjetima natječaja za mjeru 202.

4.1.3. Županijska razvojna strategija Varaždinske županije 2011. – 2013. / 2014.-2020.

Županijska razvojna strategija Varaždinske županije 2011. – 2013. (ŽRS) ključni je planski dokument Županije definiran unutar Strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske (SRR RH) te

Zakona o regionalnom razvoju (ZRR), s ciljem dugoročnog društveno-gospodarskog razvoja Županije. ŽRS je također usklađena s prioritetima NUTS II regija utvrđenim u Strategiji regionalnog razvoja Republike Hrvatske (SRR RH).

AZRA je kao regionalni koordinator izradila 2. izvještaj o provedbi ŽRS-a za 2012. godinu. Sukladno Uputama MRRFEU, AZRA je suradnjom sa svim dionicima koji su provodili aktivnosti i/ili projekte koji su utjecali na provedbu pojedinih mjera ŽRS-a izradila izvještaj koji je dostavljen MRRFEU krajem lipnja. Također, nastavljene su aktivnosti na provedbi ŽRS-a odnosno prikupljanje projektnih prijedloga u svrhu prijave na različite natječaje, posebno za Potprograme MRRFEU. Započete su i pripremne aktivnosti na izradi ŽRS-a za razdoblje 2014.-2020.

4.1.4. Ostali strateški dokumenti

AZRA je u 2013. godini radila na izradi Operativnog plana za funkcioniranje Nacionalnog Forum, temeljenog na strateškim ciljevima utvrđenih u Nacionalnoj strategiji za cjeloživotno profesionalno usavršavanje. Operativni plan dio je aktivnosti u okviru Projekta „Poboljšanje cjeloživotnog stručnog (profesionalnog) usavršavanja i ICT podrška“, koji se provodi kroz IPA Program Komponenta IV od strane Hrvatskog zavoda za zapošljavanje.

5. KOORDINACIJSKO TIJELO REGIJE – SJEVEROZAPADNA HRVATSKA

Koordinacijsko tijelo regije Sjeverozapadna Hrvatska neformalno je tijelo koje obuhvaća sljedeće županije: Međimurska, Krapinsko zagorska, Koprivničko križevačka, Zagrebačka, Varaždinska županija i Grad Zagreb. Međužupanijsko tijelo sastavljeno je od predstavnika razvojnih agencija s područja sjeverozapadne regije. Vodstvo međužupanijskog tijela mijenja se svakih 6 mjeseci. AZRA je sudjelovala na svim sastancima koordinacije na kojima se raspravljalo o aktualnim problemima i zadacima s kojima se suočavaju Županije i razvojne agencije iz područja regionalnog razvoja te mogućnostima zajedničkog planiranja i pripreme projekata prema raspisanim natjecajima iz nacionalnih, EU i ostalih međunarodnih fondova. AZRA je također sudjelovala kao koordinator regionalnih projekata Varaždinske županije (Regija digitalnih muzeja – očuvanje kulturne i povijesne baštine korištenjem novih tehnologija prezentaciji i međunarodnoj promociji regije Sjeverozapadna

Hrvatska, Stvaranje preduvjeta za održivu podršku razvoju konkurentnosti gospodarstva i za daljnji razvoj tehnološke infrastrukture u regiji (NWC)) prilikom provedbe tehničke pomoći vanjskih stručnjaka dobivene od strane MRRFEU u okviru Potprograma I: Priprema regionalnih razvojnih projekata. Radi se o prvim takvim regionalnim projektima koji će se prijavljivati na strukturne fondove.

U svrhu korištenja sredstava iz strukturnih i Kohezijskog fonda u okviru financijskog razdoblja Europske unije 2014.-2020., MRRFEU je u 2012. godini započelo izradu potrebnih programskih dokumenata. AZRA je kao predstavnik statističke regije – Kontinentalna Hrvatska-Zapadni dio koja pokriva Varaždinsku, Koprivničko-križevačku, Zagrebačku, Krapinsko-zagorsku, Međimursku, Karlovačku županiju te Grad Zagreb kao regionalni koordinator u 2013. godini sudjelovala u jednoj od sedam tematskih radnih skupina za izradu dokumenata. Rad tematskih radnih skupina sastojao se od izrade sektorskih analiza i SWOT-ova, definiranje potreba i investicijskih mjera za svaki od ciljeva, revidiranje, usklađivanje i pregrupiranje potreba i mjera te najvažnije, financijsko planiranje sukladno definiranim potrebama i investicijskim mjerama. Zadatak AZRA-e bio je da zastupa potrebe i interese svih županija koje predstavlja u dotičnoj TRS, sudjeluje na sastancima TRS-a te da svim županijama koje zastupa pravovremeno, putem njihovih regionalnih koordinatora, diseminira informacije dobivene u komunikaciji unutar TRS-a.

6. PRIPREMA I PROVEDBA PROJEKATA

6.1. Projektne aktivnosti AZRA-e na području Varaždinske županije

AZRA je u 2013. godini bila uključena u sudjelovanje u pripremi i provedbi ukupno 79 projekata iz nacionalnih, EU i međunarodnih fondova. U nastavku slijedi detaljan pregled projekata.

6.1.1. Projekti EU i međunarodnih fondova

AZRA je u 2013. godini radila na pripremi i provedbi ukupno 45 projekata za europske i ostale međunarodne fondove, a u svoje ime te u ime i korist Varaždinske županije te ostalih subjekata koji djeluju na području Varaždinske županije.

Rekapitulacija svih europskih i ostalih međunarodnih fondova na koje je AZRA prijavljivala projekte i provodila ih, prikazana je u Tablici 8.

Tablica 8: Rekapitulacija završenih projekata, projekata u provedbi i evaluaciji 2013. na području Varaždinske županije

Naziv programa	Broj završenih projekata, projekata u provedbi i evaluaciji	Ukupna vrijednost projekata u EUR
IPA – IV. Komponenta	1	207.000,00
SEE (South East Programme)	1	1.142.410,00
IEE	1	2.950.536,00
IPA CBC SLO-HR	13	4.142.305,54
IPA CBC HU-HR	2	312.767,88
Europe Direct 2007-2013	1	9.904,00
Europa za građane	4	42.000,00
Program za cjeloživotno učenje	2	302.027,00
IPARD – mjera 301	4	1.252.889,20
IPARD – mjera 302	2	262.694,67
MZOS – Zaliha projekata 2014-2020	14	26.979.561,21
UKUPNO	45	37.604.095,50

Ukupna vrijednost projekata na kojima je AZRA radila na pripremi i provedbi na području Varaždinske županije iznosi **37.604.095,50 EUR-a**, od čega razlikujemo završene projekte, projekte u provedbi, projekte u evaluaciji te projekte prijavljene koji na određenim natječajima nisu bili odobreni za financiranje. Pa tako ukupna vrijednost projekata koji su bili završeni 2013. godine iznosi 1.153.171,22 EUR-a (2 projekta), u provedbi 3.605.989,72 EUR-a čija će se implementacija odvijati i tijekom 2014. godine (13 projekata), ukupna vrijednost projekata u fazi evaluacije iznosi 28.324.589,21 EUR-a (20 projekata), dok je ukupna vrijednost projekata koji nisu bili odobreni za financiranje 4.520.345,35 EUR-a (10 projekata).

Detaljni pregled svih završenih projekata, projekata u provedbi i u evaluaciji na području Varaždinske županije donosimo u Tablici 9.

Tablica 9: Pregled svih završenih projekata, projekata u provedbi i u evaluaciji na području Varaždinske županije

Red. broj	Projekt	Fond	Ukupna vrijednost (€)	Prijavitelj	Uloga AZRA-e	Status projekta
1.	SPRINT	IPA CBC SI - HR	641.109,31 €	REDEA	Projektni partner	Projekt završen u travnju 2013.
2.	IR-OVE	IPA CBC SI - HR	512.061,91 €	Ekonomski institut Maribor	Projektni partner	Projekt završen u ožujku 2013.
3.	MARATON	IPA CBC SLO-HR	370.219,36 €	Znanstveno-raziskovalno središće Bistra Ptuj	Projektni partner	Projekt je u prosincu 2013. uvjetno odobren za financiranje
4.	BIOREGIO - Zelena prekogranična regija	IPA CBC SLO-HR	236.359,30 €	Ekonomski institut Maribor	Projektni partner	Projekt je u prosincu 2013. uvjetno odobren za financiranje
5.	DRVARNICA	IPA CBC SLO-HR	231.189,89 €	Kmetijsko gozdarska zbornica Slovenije – Kmetijski zavod Maribor	Projektni partner	Projekt je u prosincu 2013. uvjetno odobren za financiranje
6.	KULTUROTEP	IPA CBC SLO-HR	169.744,17 €	Pokrajinski muzej Ptuj Ormož	Projektni partner	Projekt u evaluaciji tijekom 2013. godine, ali nije odobren za financiranje
7.	GO WATER	IPA CBC SLO-HR	354.204,23 €	Kmetijsko gozdarska zbornica Slovenije – Kmetijski zavod Maribor	Projektni partner	Projekt u evaluaciji tijekom 2013. godine, ali nije odobren za financiranje
8.	RA-ZAPP	IPA CBC SLO-HR	254.414,60 €	Varaždinska županija	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt u evaluaciji tijekom 2013. godine, ali nije odobren za financiranje
9.	Crossmarket	IPA CBC SLO-HR	207.539,97 €	Regionalna razvojna agencija Međimurje - REDEA	Projektni partner	Projekt u evaluaciji tijekom 2013. godine, ali nije odobren za financiranje
10.	Iz ruke u ruku	IPA CBC SLO-HR	288.424,61 €	Razvojna agencija Sjever – DAN d.o.o.	Projektni partner	Projekt u evaluaciji tijekom 2013. godine, ali nije odobren za financiranje

Red. broj	Projekt	Fond	Ukupna vrijednost (€)	Prijavitelj	Uloga AZRA-e	Status projekta
11.	SPIRIT	IPA CBC SLO-HR	251.152,35 €	AZRA d.o.o.	Vodeći partner	Projekt je u prosincu 2013. uvjetno odobren za financiranje
12.	INOVA LOCA	IPA CBC SLO-HR	360.308,07 €	MOZAIK - Društvo za socijalno uključenost	Projektni partner	Projekt je u prosincu 2013. uvjetno odobren za financiranje
13.	Jačajmo SocP	IPA CBC SLO-HR	265.577,77 €	Zavod PIP – Pravni in informacijski center Maribor	Projektni partner	Projekt u evaluaciji tijekom 2013. godine, ali nije odobren za financiranje
14.	INVESTstrategy	IPA CBC HU-HR	166.179,78 €	Razvojna agencija Međimurje REDEA d.o.o.	Projektni partner	Projekt odobren za financiranje te se provodi od 01.02.2013.
15.	INVEST-PRO	IPA CBC HU-HR	146.588,10 €	ZMKIK Zala megye, Mađarska	Projektni partner	Projekt odobren za financiranje te se provodi od 01.03.2013.
16.	PROFIS	SEE	1.142.410 €	Hungarian Science and Technology Foundation, Hungary	Projektni partner	Projekt odobren za financiranje te se provodi od 01.01.2013.
17.	Rekonstrukcija i prenamjena stare kurije u zgradu seoskog turizma u sastavu obiteljskog poljoprivrednog obrta	IPARD – mjera 302	145.804,51 €	OPG Baneković	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt u evaluaciji tijekom 2013.
18.	Izgradnja poslovne građevine - za proizvodnju, skladištenje i izložbeni prostor drvene i pletene galanterije	IPARD – mjera 302	116.890,16 €	Obrt za izradu pletene i drvene galanterije Zvonko Pošpaić	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt u evaluaciji tijekom 2013.
19.	Rekonstrukcija nerazvrstane ceste Čardak-Lukavski	IPARD – mjera 301	186.666,66 €	Općina Klenovnik	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt u evaluaciji tijekom 2013.
20.	Rekonstrukcija javnih lokalnih nerazvrstanih cesta na području općine Cestica	IPARD – mjera 301	377.555,87 €	Općina Cestica	Tehnička pomoć u provedbi	Projekt je u fazi provedbe

Red. broj	Projekt	Fond	Ukupna vrijednost (€)	Prijavitelj	Uloga AZRA-e	Status projekta
21.	Ulaganja u izgradnju komunalne infrastrukture u gospodarskoj zoni " Otok Virje"	IPARD – mjera 301	378.666,67 €	Općina Cestica	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt u evaluaciji tijekom 2013.
22.	Uređenje nerazvrstanih cesta na području općine Maruševac	IPARD – mjera 301	310.000 €	Općina Maruševac	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt u evaluaciji tijekom 2013.
23.	Cultural heritage bonding EU communities - WeEU	Europa za građane	11.000 €	Grad Ludbreg	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt je bio prijavljen u veljači 2013., ali nije bio odobren za financiranje
24.	Local GOvernments for EU integration in cultural and traditional heritage – EU toGO	Europa za građane	15.000 €	Općina Sračinec	Tehnička pomoć u pripremi i provedbi	Projekt prijavljen i proveden u 2013.
25.	CulturAl Diversity As a foundation for EuroPean uniTy - ADAPT	Europa za građane	9.000 €	Općina Trnovec Bartolovečki	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt je bio prijavljen u rujnu 2013., ali nije bio odobren za financiranje
26.	Stimulating EU INclusive growTh thrOUGH integrated cuLture and Women actions - INWOLW	Europa za građane	7.000 €	Grad Varaždinske Toplice	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt prijavljen i proveden u 2013.
27.	Informacijski centar EUROPE DIRECT – Varaždinska županija	Odabir struktura nadležnih za informacijske centre mreže EUROPE DIRECT za razdoblje 2013. - 2017.	9.904,00 €	AZRA	Nositelj projekta	Projekt prijavljen u lipnju 2013., međutim nije odobren za financiranje
28.	Energetska rekonstrukcija i potpuna eksploatacija geotermalnog potencijala Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice - CROGEO THERM	(IEE) Intelligent Energy Europe - MLEI –PDA	2.950.536,00 €	Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice	Partner	Projekt prijavljen u svibnju 2013., međutim nije odobren za financiranje
29.	Regionalni transfer i integracija praksa u strukovnom obrazovanju	Program za cjeloživotno	299.896,00 €	AZRA	Nositelj projekta	Projekt prijavljen u siječnju 2013., odobren za financiranje u

Red. broj	Projekt	Fond	Ukupna vrijednost (€)	Prijavitelj	Uloga AZRA-e	Status projekta
	u području regionalnog razvoja - RETHINK	učenje – Leonardo da Vinci – Prijenos inovacija				listopadu, te u studenom započeo s provedbom
30.	In Service Training u Irskoj	Program za cjeloživotno učenje - Grundtvig	2.131,00 €	AZRA (djelatnica Ivana Prikratki)	Nositelj projekta	Projekt prijavljen u travnju 2013., a realiziran u listopadu 2013.
31.	Inovativne inicijative zapošljavanja za mlade (Innovative Employment Initiative for Youth) - ENTrY	IPA IV.	207.000,00 €	AZRA	Nositelj projekta	Concept note (sažetak projekta) prijavljen u rujnu 2013.
32.	Izgradnja školske sportske dvorane uz Područnu školu Remetinec; Osnovna škola Novi Marof (PŠ Remetinec)	MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014-2020	923.475,54 €	Varaždinska županija	Tehnička pomoć u pripremi natječajne dokumentacije i izradi studije predizvodljivosti	Projekt prijavljen u lipnju 2013., a u prosincu 2013. uvršten na indikativnu listu infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014-2020
33.	Rekonstrukcija i dogradnja postojeće građevine osnovne škole Ivana Rangera u Kamenici	MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014-2020	2.193.942,67 €	Varaždinska županija	Tehnička pomoć u pripremi natječajne dokumentacije i izradi studije predizvodljivosti	Projekt prijavljen u lipnju 2013., a u prosincu 2013. uvršten na indikativnu listu infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014-2020
34.	Izgradnja nove školske sportske dvorane Osnovne škole „Andrija Kačić Miošić“ u Donjoj Voći	MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014-2020	998.274,92 €	Varaždinska županija	Tehnička pomoć u pripremi natječajne dokumentacije i izradi studije predizvodljivosti	Projekt prijavljen u lipnju 2013., a u prosincu 2013. uvršten na indikativnu listu infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014-2020
35.	Izgradnja školske sportske dvorane i PŠ Črešnjevo; Osnovna škola Tužno	MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014-2020	1.992.116,00 €	Varaždinska županija	Tehnička pomoć u pripremi natječajne dokumentacije i izradi studije predizvodljivosti	Projekt prijavljen u lipnju 2013., a u prosincu 2013. uvršten na indikativnu listu infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014-2020

Red. broj	Projekt	Fond	Ukupna vrijednost (€)	Prijavitelj	Uloga AZRA-e	Status projekta
36.	Rekonstrukcija i dogradnja Osnovne škole Vladimira Nazora te vanjsko uređenje, pristupna prometnica, ograda i školski sportski tereni Osnovne škole Vladimira Nazora u Svetom Iliji	MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014-2020	5.229.983,00 €	Varaždinska županija	Tehnička pomoć u pripremi natječajne dokumentacije i izradi studije predizvodljivosti	Projekt prijavljen u lipnju 2013., a u prosincu 2013. uvršten na indikativnu listu infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014-2020
37.	Adaptacija dvorišnog prostora Glazbene škole Varaždin	MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014-2020	1.947.600,00 €	Varaždinska županija	Tehnička pomoć u pripremi natječajne dokumentacije i izradi studije predizvodljivosti	Projekt prijavljen u lipnju 2013., a u prosincu 2013. uvršten na indikativnu listu infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014-2020
38.	Rekonstrukcija, dogradnja i nadogradnja dvorišne zgrade Gospodarske škole Varaždin	MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014-2020	3.414.382,10 €	Varaždinska županija	Tehnička pomoć u pripremi natječajne dokumentacije i izradi studije predizvodljivosti	Projekt prijavljen u lipnju 2013., a u prosincu 2013. uvršten na indikativnu listu infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014-2020
39.	Rekonstrukcija, dogradnja i nadogradnja dvorišne zgrade Srednje strukovne škole Varaždin	MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014-2020	2.199.691,23 €	Varaždinska županija	Tehnička pomoć u pripremi natječajne dokumentacije i izradi studije predizvodljivosti	Projekt prijavljen u lipnju 2013., a u prosincu 2013. uvršten na indikativnu listu infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014-2020
40.	Rekonstrukcija i dogradnja zgrade Medicinske škole Varaždin	MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014-2020	2.548.486,00 €	Varaždinska županija	Tehnička pomoć u pripremi natječajne dokumentacije i izradi studije predizvodljivosti	Projekt prijavljen u lipnju 2013., a u prosincu 2013. uvršten na indikativnu listu infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014-2020
41.	Izgradnja građevine društvene namjene – dječji vrtić	MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014-2020	1.544.505,60 €	Općina Vidovec	Tehnička pomoć u izradi studije izvodljivosti s uključenom analizom troškova i koristi	Projekt prijavljen u prosincu 2013., a već je prije uvršten na indikativnu listu infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014-2020

Red. broj	Projekt	Fond	Ukupna vrijednost (€)	Prijavitelj	Uloga AZRA-e	Status projekta
42.	Izgradnja i unutarnje uređenje dječjeg vrtića Beletinec	MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014-2020	932.077,00 €	Općina Sveti Ilija	Tehnička pomoć u pripremi natječajne dokumentacije i izradi studije izvedivosti s analizom troškova i koristi	Projekt prijavljen u prosincu 2013.
43.	Izgradnja i unutarnje uređenje dječjeg vrtića Sračinec	MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014-2020	1.449.464,00 €	Općina Sračinec	Tehnička pomoć u pripremi natječajne dokumentacije i izradi studije izvedivosti s analizom troškova i koristi	Projekt prijavljen u prosincu 2013.
44.	Izgradnja, uređenje i opremanje dječjeg vrtića Martijanec	MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014-2020	1.002.563,15 €	Općina Martijanec	Tehnička pomoć u pripremi natječajne dokumentacije i izradi studije izvedivosti s analizom troškova i koristi	Projekt prijavljen u rujnu 2013., a u prosincu 2013. uvršten na indikativnu listu infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014-2020
45.	Rekonstrukcija i prenamjena stare zgrade osnovne škole u dječji vrtić - Bednja	MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014-2020	603.000,00 €	Općina Bednja	Tehnička pomoć u izradi studije predizvodljivosti	Projekt prijavljen u prosincu 2013.

Od svih navedenih projekata u Tablici 9., njih 10 nije bilo odobreno za financiranje što predstavlja gotovo 80% prolaznosti svih prijavljenih projekata u 2013. godini za subjekte s područja Varaždinske županije. Iz svega navedenog možemo zaključiti da (uzimajući u obzir podatak o vrijednosti završenih, projekata u provedbi i evaluaciji 2012. koja je tada iznosila 23.650.660,92 EUR-a) da je Agencija radila na projektima većih vrijednosti koje su se u sveukupnom iznosu u odnosu na 2012. povećale za 60%.

6.1.2. Projekti Ministarstva Republike Hrvatske

AZRA je u okviru natječaja ministarstava u 2013. godini pripremila ukupno 17 projekata ukupne vrijednosti 635.022.557,18 kuna (Tablica 10).

Tablica 10: Prijavljeni projekti na Javne pozive Ministarstava RH

Redni broj	Naziv programa/ministarstva	Broj prijavljenih projekata	Iznos projekta (kn)
1.	Poduzetnički impuls - Mjera A1 / MINPO	3	857.779,68
2.	Poduzetnički impuls - Mjera A3 / MINPO	2	603.754,10
3.	Poduzetnički impuls - Mjera A5 / MINPO	4	142.518,42
4.	Poduzetnički impuls - Mjera B1 /MINPO	1	7.758.632,99
5.	Poduzetnički impuls - Mjera A1 Mjera C3 / MINPO	1	172.926,99
6.	Potprogram I / MRRFEU	3	582.682.500,00
7.	Ministarstvo zdravlja	1	31.045.875,00
8.	Program poticanja razvoja energetskog sustava – mjera A / MINGO	1	300.000,00 kn
9.	Fond za turizam / MINT	1	11.458.570,00
	UKUPNO	17	635.022.557,18

POTPROGRAM II: PRIPREMA LOKALNIH PROJEKATA NA POTPOMOŠNUTIM PODRUČJIMA

Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU (MRRFEU) je u 2013. godini nastavilo s provedbom „Programa pripreme i provedbe razvojnih projekata prihvatljivih za financiranje iz fondova EU. Kao jedan od važnijih i zahtjevnijih Potprograma unutar navedenog namijenjen je JL(R)S-ima koji spadaju u I. i II. skupinu prema indeksu razvijenosti.

Krajem veljače, AZRA je u suradnji s MRRFEU objavila Poziv za iskaz interesa za Program pripreme i provedbe razvojnih projekata prihvatljiv za financiranje iz fondova EU u 2013. godini. Program je osmišljen kao potpora razvojnim projektima jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave koji su prihvatljivi za prijavu na natječaje u okviru programa koji se već provode (2007.-2013.) ili su u planu (2014.-2020.), s ciljem pridonosa bržeg razvoja slabije razvijenih područja RH, pružanjem financijske pomoći u izradi projektne dokumentacije za lokalne razvojne projekte utemeljene na strateškim razvojnim dokumentima, a prihvatljive za financiranje iz EU fondova.

Postupak za prikupljanje i odabir prijedloga za sufinanciranje izrade projektne dokumentacije odvijao se kroz nekoliko koraka:

- Objava Poziva za iskaz interesa JLS
- Dostava projektnih prijedloga
- Administrativni postupak i otvaranje
- Postupak vrednovanja – ocjenjivanje projekata
- Odabir projektnih prijedloga ne temelju bodova
- Potvrđivanje odabira na sjednici Županijskog partnerskog vijeća
- Dostava odabranih projektnih prijedloga i izvješća Ministarstvu

Zaprimljeno je ukupno 6 prijava sljedećih općina: Bednja, Cestica, Veliki Bukovec, Mali Bukovec i Petrijanec, a ukupna vrijednost tih prijava bila je 2.378.750,00 kn. Jedna prijava nije zadovoljila administrativne uvjete. Na sjednici Županijskog partnerskog vijeća, održanoj 19.04.2013., predloženo je i prihvaćeno ostalih 5 projekata za dodjelu sredstava koji zadovoljavaju sve kriterije. Temeljem odluke MRRFEU prihvaćena su ukupno 3 projekta. Prema informacijama MRRFEU odlučeno je da projekti iz tematike vodoopskrbe i odvodnje prelaze u ingerenciju Hrvatskih voda. U okviru ovog Potprograma bila su prijavljena ukupno 2 projekta iz navedene tematike koja iz prethodnog razloga nisu odobrena za sufinanciranje.

Tablica 11: Prijavljeni projekti u okviru Potprograma II

Redni broj	Prijavitelj/naziv projekta	Vrijednost projekta	Status
1.	Općina Cestica / Izrada projektne dokumentacije odvodnog sustava otpadnih voda	118.750,00 kn	odbijen
2.	Općina Cestica / Izgradnja kulturno poslovnog (turističkog) centra	310.000,00 kn	odobren
3.	Općina Petrijanec / Izrada projektne dokumentacije za parterno uređenje Trga sv. Petra	198.750,00 kn	odobren
4.	Općina Bednja / Zaštita i promicanje bednjanskog govora i tradicije	647.500,00 kn	odobren
5.	Općina Veliki Bukovec / Zaštita voda kroz izgradnju komunalne infrastrukture	700.000,00 kn	odbijen
6.	Općina Mali Bukovec / Završetak izrade dokumentacije za kanalizacijski sustav	403.750,00 kn	odbijen

Krajem godine, potpisani su svi ugovori o sufinanciranju. Potpisom ugovora, korisnici su počeli s provedbom projektnih aktivnosti, a AZRA ih kao regionalni koordinator prati putem njihovog izvještavanja.

6.1.3. Ostali projekti

Ostali projekti koje je AZRA provodila te kojima je pružala stručnu podršku u prijavi/provedbi u 2013. godini navode se u nastavku:

„e – DOZVOLA“ - u 2013. godini nastavljen je rad na ažuriranju i održavanju baze prostorno – planskih podataka te su svi podaci instalirani u računala korisnika te na web stranici Varaždinske županije.

Izrada baze podataka o nerazvrstanim cestama. Cilj projekta je evidencija nerazvrstanih cesta i rješavanje katastarskog i imovinsko – pravnog stanja. Tijekom 2013. godine AZRA je završila te isporučila izrađene baze podataka o nerazvrstanim cestama gradu Ludbregu te općinama Ljubešćica i Mali Bukovec.

Izrada baze podataka o autobusnim nadstrešnicama u vlasništvu Varaždinske agencije za marketing i promidžbu i AZRA-e obuhvaća grafičku aplikaciju kojom je omogućeno jednostavno lociranje te upravljanje svim nadstrešnicama. Tijekom 2013. godine AZRA je postavila inventarne brojeve na 50 novopostavljenih autobusnih nadstrešnica na teritoriju Varaždinske županije te ažurirala prateću bazu podataka o autobusnim nadstrešnicama.

Geo informacijsko rješenje za potrebe (regionalne) i lokalne samouprave Varaždinske županije – tijekom 2013. godine započeta je suradnja na osmišljavanju i implementaciji poslovnog modela geo informacijskog rješenja za potrebe (regionalne) i lokalne samouprave Varaždinske županije. Nakon održane prezentacije te konzultacija sa županijskim tijelima i predstavnicima jedinica lokalne samouprave koji su izrazili potrebu za prezentiranim rješenjem definirani je početak implementacije u 2014. godini.

Projekt za LLP Leonardo da Vinci Transfer of Innovation – projekt je namijenjen školama koje u svom obrazovnom programu obuhvaćaju i proizvodnju namještaja. Projekt je pripreman u suradnji s partnerskim institucijama iz Varaždina, Turske i Velike Britanije.

Program Lifelong learning, potprogram Comenius, multilateralna partnerstva; AZRA je pomogla u prijavi srednjoj Graditeljskoj, prirodoslovnoj i rudarskoj školi Varaždin za projekt Youth experimenting

for a healthier life. Projekt obuhvaća razmjenu učenika i nastavnika s partnerima iz Njemačke i Slovenije na temu zdrave prehrane, te razvoj zajedničkih programa koji će biti uključeni u kurikulum pojedine škole.

Projekt „Central European Transport Corridor - CETC Route 65“. Varaždinska županija zajedno s AZRA-om sudjeluje u međunarodnoj inicijativi Central European Transport Corridor - CETC Route 65. Tijekom 2013. godine AZRA je radila na izradi potrebnih izvještaja o aktivnostima Varaždinske županije u sklopu inicijative, koordinaciji s partnerima, sudjelovala na konferenciji Szczecinu, u Poljskoj, te pružala potporu u provedbi aktivnosti osnivanja CETC Route 65 kao Europske grupacije za teritorijalnu suradnju (EGTC).

Projekt Revitalizacija dvorca i arboretuma Opeka nalazi se na listi projekata Ministarstva kulture namijenjenih financiranju iz Strukturnih fondova. Projekti koji se nalaze na listi su projekti čiju potencijalnu prijavu za financiranje iz Strukturnih fondova Ministarstvo kulture kao nadležno ministarstvo podupire. Projekti s liste se ažuriraju s ciljem što točnije projekcije korištenja sredstava iz fondova EU u programskom razdoblju 2014.-2020. obzirom na stupanj pripremljenosti dokumentacije. Cilj projekta je obnoviti i revitalizirati kompleks Arboretuma Opeka kao zaštićeno prirodno i kulturno dobro, spriječiti njegovu daljnju degradaciju te odgovarajućom namjenom osigurati njegovo korištenje i održavanje. U tijeku je izrada projektne dokumentacije te se u 2014. godini očekuje utvrđivanje namjene kompleksa.

6.2. Projektne aktivnosti AZRA-e na području izvan Varaždinske županije

AZRA je u 2013. godini radila na pripremi i provedbi ukupno 17 projekata za europske i ostale međunarodne fondove, a u ime jedinica lokalne samouprave i drugih poslovnih subjekata s područja izvan Varaždinske županije.

Rekapitulacija svih europskih i ostalih međunarodnih fondova na koje je AZRA prijavljivala projekte i provodila ih, a za subjekte izvan Varaždinske županije prikazana je u Tablici 12.

Tablica 12: Rekapitulacija završenih projekata, projekata u provedbi i evaluaciji 2013. na području izvan Varaždinske županije

Naziv programa	Broj završenih projekata, projekata u provedbi i evaluaciji	Ukupna vrijednost projekata u EUR
Europa za građane	1	7.000,00
IPA IIIc	2	2.194.206,52
IPARD – mjera 301	6	3.833.739,20
IPARD – mjera 302	1	195.744,44
IPARD – mjera 103	3	3.281.524,00
IPA CBC BiH-HR	3	1.510.196,03
MZOS – Zaliha projekata 2014-2020	1	11.566.210,00
UKUPNO	17	22.588.620,19

Ukupna vrijednost projekata na kojima je AZRA radila na pripremi i provedbi izvan Varaždinske županije iznosi **22.588.620,19 EUR-a**, od čega razlikujemo završene projekte, projekte u provedbi, projekte u evaluaciji te projekte prijavljene koji na određenim natječajima nisu bili odobreni za financiranje. Pa tako ukupna vrijednost projekata koji su bili završeni 2013. godine iznosi 3.102.666,67 EUR-a (2 projekta), u provedbi 2.733.443,79 EUR-a čija će se implementacija odvijati i tijekom 2014. godine (6 projekta), ukupna vrijednost projekata u fazi evaluacije iznosi 15.963.093,68 EUR-a (7 projekata), dok je ukupna vrijednost projekata koji nije bio odobren za financiranje 789.417,00 EUR-a (2 projekta).

U usporedbi s prethodnom godinom kada je vrijednost završenih, projekata u provedbi i evaluaciji iznosila 8.973.225,37 EUR-a, AZRA je u 2013. godini radila na projektima čija je sveukupna vrijednosti bila veća za 40%.

Detaljan pregled svih završenih projekata, projekata u provedbi i u evaluaciji na području izvan Varaždinske županije donosimo u Tablici 13.

Tablica 13: Rekapitulacija svih projekata u 2013. na području izvan Varaždinske županije

Red. broj	Projekt	Fond	Ukupna vrijednost (€)	Prijavitelj	Uloga AZRA-e	Status projekta
1.	Izgradnja gospodarske građevine - Kušaonica vina Bistričko podgorje	IPARD – mjera 302	195.744,44 €	OPG Stipan Matoš	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt u evaluaciji tijekom 2013.
2.	Ulaganje u izgradnju sekundarne kanalizacijske mreže istočnog dijela grada Biograda na moru	IPARD – mjera 301	862.267,87 €	Grad Biograd na moru	Tehnička pomoć u provedbi	Projekt je u provedbi tijekom 2013.
3.	Ulaganje i izgradnja istočnog dijela radne zone Dicmo	IPARD – mjera 301	541.333,33 €	Općina Dicmo	Tehnička pomoć u provedbi	Projekt je u provedbi tijekom 2013.
4.	Ulaganje u izgradnju uređaja za pročišćavanje otpadnih voda i mastolova u gospodarskoj zoni Bristovača-Trištenica	IPARD – mjera 301	480.000,00 €	Općina Primorski Dolac	Tehnička pomoć u provedbi	Projekt je u provedbi tijekom 2013.
5.	Ulaganje u izgradnju sustava javne odvodnje općine Motovun	IPARD – mjera 301	1.549.333,33 €	Grad Motovun	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt u evaluaciji tijekom 2013.
6.	Ulaganja u izgradnju komunalne infrastrukture u gospodarskoj zoni Ravča	IPARD – mjera 301	298.138,00 €	Grad Vrgorac	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt u evaluaciji tijekom 2013.
7.	Uređenje nerazvrstanih cesta na području općine Ferdinandovac	IPARD – mjera 301	102.666,67 €	Općina Ferdinandovac	Tehnička pomoć u provedbi	Projekt završen u 2013.
8.	Tehničko tehnološkog unapređenja proizvodnog pogona PPK d.d. Karlovac	IPARD – mjera 103	3.000.000,00 €	PPK Karlovac d.d.	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt završen u 2013.
9.	Opremanje proizvodnog pogona za Marinu poljop. zadrugu	IPARD – mjera 103	195.157,13 €	PZ Marina	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt je u provedbi tijekom 2013.
10.	Opremanje postrojenja za obradu maslinovog ulja	IPARD – mjera 103	86.367,32 €	Žižanj d.o.o.	Tehnička pomoć u pripremi i provedbi	Projekt je u provedbi tijekom 2013.
11.	Turistički i kulturno informativni centar	IPA IIIc - BRI	782.416,50 €	Grad Biograd na Moru	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt prijavljen u lipnju 2013., odbijen prilikom administrativne

Red. broj	Projekt	Fond	Ukupna vrijednost (€)	Prijavitelj	Uloga AZRA-e	Status projekta
						provjere u studenom 2013.
12.	Mediterranski vrt	IPA IIIc - BRI	1.411.790,02 €	Grad Novalja	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt pripremljen u lipnju 2013., odlukom prijavitelja nije prijavljen na natječaj
13.	The Our Lady of Sinj – Staza Gospi Sinjskoj	IPA CBC HR-BiH	568.318,14 €	Grad Sinj i Općina Prozor-Rama	Tehnička pomoć u provedbi	Projekt je započeo u travnju 2013., a traje do travnja 2015.
14.	CHATEAU – Kulturno nasljeđe kroz mrežu hodočasničkih puteva	IPA CBC HR-BiH	582.834,31 €	Grad Sinj (HR) i Ministarstvo znanosti, obrazovanja, kulture i sporta Hercegobosanske županije (BiH)	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt prijavljen u studenom 2013., a rezultati evaluacije očekuju se u lipnju 2014.
15.	Razvoj gastro turizma u prekograničnom području	IPA CBC HR-BiH	359.043,58 €	Lokalna akcijska grupa Una-Sana (BiH) i Lokalna akcijska grupa Laura (HR)	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt prijavljen u studenom 2013., a rezultati evaluacije očekuju se u lipnju 2014.
16.	Cooperation between EUropean Cultural and Artistic Associations - EU CCAA	Europa za građane	7.000,00 €	Općina Rasinja	Tehnička pomoć u pripremi	Projekt je bio prijavljen u veljači 2013., ali nije bio odobren za financiranje
17.	Izgradnja i unutarnje uređenje Srednje škole Čakovec s pripadajućom sportskom dvoranom	MZOS - Zaliha projekata za EFRR 2014-2020	11.566.210,00 €	Baptistička crkva s pastoralnim centrom Čakovec	Tehnička pomoć u pripremi natječajne dokumentacije i izradi studije predizvodljivosti	Projekt prijavljen u prosincu 2013. na indikativnu listu projekata MZOS-a

7. URED HRVATSKIH REGIJA U BRUXELLESU

Ured hrvatskih regija zastupa interese četiri hrvatskih županija: Krapinsko-zagorske, Sisačko-moslavačke, Varaždinske, Zagrebačke županije te triju gradova: Varaždina, Koprivnice, i Rijeke, kao i Općine Vidovec.

U Uredu je zaposlena jedna osoba s iskustvom rada s Bruxelleskim institucijama i po pitanjima Europske unije. Ured se bavio sljedećim aktivnostima:

1. Informiranje - prikupljanje svih relevantnih informacija o otvorenim natječajima na razini pretprijetnih programa, Programa Zajednice ili na bilateralnoj razini, o europskom zakonodavstvu i njegovim promjenama od važnosti za Republiku Hrvatsku, te informacije o događajima i programima EU koje prosljeđujemo hrvatskim gradovima i županijama, članovima Ureda, izdavanje mjesečnog e-newsletter, odgovaranje na niz upita po temama od interesa članovima Ureda.
2. Razvoj znanja – Edukacija organizacija stručnih usavršavanja «po mjeri» za javne službenike i zaposlenike u Europskoj komisiji, Europskom parlamentu, regionalnim uredima i udruženjima, sudjelovanja na seminarima, konferencijama i radionicama te organizacija sastanaka u Bruxellesu.
3. Projektno iskustvo - Traženje partnera - pružanje pravovremenih informacija o otvorenim natječajima, nadolazećim rokovima za prijavu projekata, novim programima koji su na raspolaganju Republici Hrvatskoj, pomoć u potrazi za partnerima i drugo.
4. Umrežavanje - Zagovaranje interesa - promicanje dobrih odnosa s Misijom RH pri EU kao i s drugim predstavništvima i veleposlanstvom RH u Belgiji, razvijanje suradnje s drugim regionalnim uredima te povezivanje s inozemnim projektnim partnerima, zagovaranje interesa naših članova kako bi se održala razina pravodobne informiranosti o područjima od njihovog interesa stalnim kontaktom s predstavnicima europskih institucija, njegovanje suradnje s drugim regionalnim predstavništvima radi zajedničkog nastupa, izrade zajedničkih projekata, organizacije zajedničkih događaja ili udruživanja u inicijative putem kojih se može vršiti utjecaj na Europsku komisiju, Europski parlament i Vijeće Europe kao zakonodavna tijela.

Rezultati Ureda hrvatskih regija u Bruxellesu u 2013. godini navedeni su u zasebnom izvješčaju.

8. OSTALE AKTIVNOSTI

Odjel računovodstva samostalno obavlja kompletno računovodstveno vođenje poslovanja AZRA-e i daje savjetodavnu podršku vodstvu tvrtke i ostalim odjelima na području računovodstva i financija. U sklopu računovodstvenog praćenja poslovanja AZRA-e, uz redovno poslovanje, na odvojenom mjestu troška obavlja se računovodstvo Ureda hrvatskih regija u Bruxellesu, računovodstvo provedbe projekata (EDU-PRENEUR, SPRINT, IR-OVE, PROFIS, INVEST-PRO, INVESTrategy, MARATON, BIOREGIO, DRVARNICA, SPIRIT, INOVA LOCA) te poslova regionalnog koordinatora (ŽRS), od redovnih aktivnosti poslovanja. AZRA također pruža računovodstvene usluge vanjskim partnerima. Trenutno su korisnici naših usluga:

- Javna ustanova za upravljanje zaštićenim vrijednostima na području Varaždinske županije
- Javna ustanova za prostorno uređenje Varaždinske županije
- Varaždinska agencija za marketing i promidžbu d.o.o. (VAMP)
- Garancijska agencija Varaždinske županije
- GARA Secundus
- Poslovne zone d.o.o.
- Turistička zajednica Varaždinske županije
- Zaklada za pomoć djeci VITA
- EKO-MONITORING d.o.o.

Jedna od aktivnosti AZRA-e je i promocija Varaždinske županije. Promocija se vrši kroz informiranje investitora i ostalih dionika o mogućnostima ulaganja te kroz suradnju s veleposlanstvima, komorama, ministarstvima te ostalim relevantnim institucijama i organizacijama.

Najvažnija događanja i aktivnosti AZRA-e popraćeni su putem lokalnih i nacionalnih medija. Informacije se objavljuju u tiskanim i elektroničkim medijima na području Varaždinske županije, a ukoliko je od šireg značenja, na području šire regije ili pak na državnoj razini. Javnost je redovito informirana o radu AZRA-e kroz informacije o projektima, natječajima, aktivnostima i novostima iz djelokruga rada AZRA-e. Tijekom cijele godine aktivno se provodi ažuriranje Web stranice AZRA-e, na koju se gotovo svakodnevno postavljaju nove vijesti iz AZRA-e i Varaždinske županije. Uz to, ažuriranje i postavljanje vijesti provodi se i na društvenim mrežama Facebook i Twitter.

9. POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA U RAZDOBLJU SIJEČANJ-PROSINAC 2013. GODINE

Djelatnost AZRA-e obuhvaća savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem (NKD 7022) i u okviru tih djelatnosti društvo obavlja svoje glavne djelatnosti. Financijska izvješća AZRA-e sastavljena su sukladno Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (NN br: 30/08. i 4/09.), Zakonu o računovodstvu (NN br.: 109/07.), Pravilniku o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN br: 38/08., 12/09. i 138/10.) i ostalim propisima poreznog i trgovačkog prava Republike Hrvatske.

9.1. Prihodi

Tablica 14: Prihodi AZRA-e u 2013. godini

Rbr.	Naziv pozicije	2012.		2013.		Indeks
		Svota	Struktura	Svota	Struktura	
1.	Poslovni prihodi					
1.1.	Prihodi od prodaje					
1.1.1.	Savjetodavne usluge, izrade projektnih prijedloga, studija i sl.	1.046.591,26	23,69%	1.659.824,28	34,25%	159
1.1.2.	Računovodstvene usluge	114.600,00	2,59%	167.960,00	3,47%	147
1.2.	Ostali poslovni prihodi					
1.2.0.	Prihodi od otpisa obv. i popusta	7.333,05	0,17%	1.445,02	0,03%	20
1.2.1.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	113.392,50	2,57%	79.393,95	1,64%	70
1.2.2.	Naknadno utvrđeni prihodi	2.888,78	0,07%	0	0,00%	0
1.2.3.	Sufinanciranje Ureda u Bruxellesu	650.345,99	14,72%	479.459,98	9,89%	74
1.2.4.	Sufinanciranje provedbe projekata	578.742,67	13,10%	490.009,24	10,11%	85
1.2.5.	Dotacija Varaždinske županije	1.700.000,00	38,48%	1.700.000,00	35,08%	100
1.2.6.	Ostale refundacije i naknade troškova	14.267,49	0,32%	33.698,40	0,70%	236
1.2.7.	Premije osiguranja, naplate štete	2.064,80	0,05%	0	0,00%	0
1.2.8.	Prihodi od potpora materijalnu imovinu	33.007,40	0,75%	16.330,61	0,34%	49

Rbr.	Naziv pozicije	2012.		2013.		Indeks
		Svota	Struktura	Svota	Struktura	
1.2.9.	Potpore ministarstava	154.900,00	3,51%	214.527,87	4,43%	138
2.	Financijski prihodi	0,60	0,00%	3.980,35	0,08%	-
	UKUPNO	4.418.134,54	100,00%	4.846.629,70	100,00%	110

U 2013. godini AZRA d.o.o. ostvarila je ukupne prihode u svoti od 4.846.629,70 kn, što je za 10% više od ukupno ostvarenih prihoda prethodne godine.

Iz Računa dobiti i gubitka za 2013. godinu vidljivo je značajno povećanje prihoda od prodaje usluga i to za 59% u odnosu na 2012. godinu. Uglavnom su to savjetodavne usluge, izrade projektnih prijedloga, izrade studija i sl. koje AZRA d.o.o. pruža na tržištu.

Od 2010. godine AZRA obavlja računovodstvene poslove za ustanove i trgovačka društva čiji je osnivač Varaždinska županija. U 2013. uz navedene tvrtke pružene su računovodstvene usluge i jednom vanjskom poduzeću te je svota prihoda s ove osnove uvećana za 47% u odnosu na 2012. godinu.

S obzirom na specifičnost poslovanja veći dio prihoda odnosi se na ostale poslovne prihode od kojih je potrebno istaknuti prihode koji se odnose na sufinanciranje rada Ureda u Bruxellesu od strane ugovornih partnera (gradovi i županije). U ukupnoj strukturi prihoda prihodi od sufinanciranja Ureda čine 9,89%, a u odnosu na prethodnu godinu svota prihoda na ovoj poziciju umanjena je za 26%.

10,11 % ukupnih prihoda čine prihodi od sufinanciranja provedbe EU projekata. U 2013. godini AZRA je sudjelovala u provedbi 5 projekata. Jedan projekt sufinancirana su iz Operativnog programa IPA Slovenija-Hrvatska 2007.-2013., dva iz Operativnog programa IPA Mađarska-Hrvatska, jedan iz programa Sjeveroistočna Europa transnacionalni kooperativni program, pri čemu 85% troškova projekta sufinancirano od strane ugovornih tijela, a 15% sufinancira Varaždinska županija.

Peti projekt sufinanciran je sa 74,93 % iz darovnice iz Programa za cjeloživotno obrazovanje Leonardo da Vinci, Prijenos inovacija i sa 25,07% od strane Varaždinske županije.

Prihodi od dotacije Varaždinske županije ostali su isti kao i prošle godine. Oni iznose 35,08% ukupnih prihoda AZRA-e, a namijenjeni su za pokriće troškova poslova koje AZRA obavlja kao regionalni koordinator, temeljem Zakona o regionalnom razvoju i Pravilnika o upisniku upravnih tijela jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave. AZRA je imenovana regionalnim koordinatorom u

kolovozu 2010. godine. Regionalni koordinatori osnovani su s ciljem učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja na razini regionalne samouprave, a obavljaju poslove koordinacije izrade ŽRS-a, izradu akcijskih planova u provedbi ŽRS-a, praćenja provedbe ŽRS-a i ostale poslove propisane Člankom 4. navedenog Pravilnika.

Tablica 15: Odnos uloženih sredstava Varaždinske županije i novonastale vrijednosti

	Vrijednost projekata (kn)	Uloženo (kn)	Dodana vrijednost (kn)
Potpore - Varaždinska županija	36.169.623,14	1.700.000,00	21,28
Ukupni prihodi AZRA-e	80.524.062,64	4.846.629,70	16,61

Posebno je važno naglasiti da navedenih 1.700.000,00 kn, uloženih od strane Varaždinske županije, kroz provedbu projekata koje je AZRA d.o.o. u 2013. završila ili započela s provedbom 36.169.623,14 kn (Tablica br. 8). Iz navedenog proizlazi da svaka uložena kuna od strane Varaždinske županije stvara 21,28 kn nove vrijednosti.

Isto tako, ako se u omjer stave ukupni prihodi AZRA-e d.o.o. u svoti od 4.846.629,70 kn sa ukupnom vrijednošću projekta koje je AZRA d.o.o. u 2013. godini završila ili započela s provedbom, a čija vrijednost iznosi 80.524.062,64 kn može se zaključiti da svaka kuna prihoda AZRA-e d.o.o. donosi 16,61 kn novonastale vrijednosti.

Prihodi od potpora za materijalnu imovinu su prihodi koji su u proteklim razdobljima knjiženi na odgođene prihode, a u redovne prihode se priznaju u trenutku obračuna amortizacije osnovnih sredstava i međusobno se sučeljavaju. Oni su u 2013. godini umanjeni za 51%.

Prihodi iskazani na poziciji 1.2.9. odnose se na potpore od strane Ministarstava za provođenje aktivnosti AZRA-e. Uspješnim prijavama na natječaje u 2013. godini prihodi s ove osnove uvećani su za 38%, dok u 2011. nije bilo prihoda ove vrste.

9.2. Rashodi

Tablica 16: Rashodi AZRA-e u 2013. godini

Rbr.	Naziv pozicije	2012.		2013.		Indeks
		Svota	Struktura	Svota	Struktura	
1.	Poslovni rashodi					
1.1.	Materijalni troškovi					
1.1.1	Troškovi sirovina i materijala	233.762,60	5,34%	195.009,01	4,03%	83
1.1.2	Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	818.481,41	18,69%	751.516,15	15,54%	92
1.2.	Troškovi osoblja					
1.2.1	Neto plaće	1.626.867,35	37,16%	1.868.676,56	38,65%	115
1.2.2	Troškovi poreza i doprinosa iz plaće	670.340,96	15,31%	771.792,95	15,96%	115
1.2.3	Doprinosi na plaće	377.241,09	8,62%	409.645,93	8,47%	109
1.3.	Amortizacija	92.510,46	2,11%	71.953,60	1,49%	78
1.4.	Ostali troškovi	469.136,94	10,71%	669.980,61	13,86%	143
1.5.	Ostali poslovni rashodi	22.645,74	0,52%	28.404,78	0,59%	125
2.	Financijski rashodi	67.357,37	1,54%	67.839,67	1,40%	101
	UKUPNO	4.378.343,92	100,00%	4.834.819,26	100,00%	110

Ukupni rashodi u 2013. godini iznose 4.834.819,26 kn, što je za 10% više nego u 2012. godini.

U materijalne troškove ubrajaju se troškovi materijala i ostali vanjski troškovi. Pod troškove materijala spadaju troškovi uredskog materijala, materijal i sredstva za čišćenje, voda za piće, troškovi opomena, sitnog inventara, materijal za održavanje te potrošena energija (struja, plin, gorivo za službeno vozilo). Troškovi materijala čine 4,03% ukupnih rashoda društva. U odnosu na 2012. godinu, rashodi s ove osnove umanjeni su za 17%

Ostali vanjski troškovi odnose se na troškove usluga kao što su: usluge telefona, pošte, prijevoza, usluge pripreme teksta za tisak, grafičke usluge, usluge održavanja, zakupa, promidžbe, reprezentacije, student servisa i sl. Ostale vanjske usluge čine 15,54% ukupnih rashoda, a u 2012. ovi troškovi umanjeni su za 8%.

Treba naglasiti da se u ukupnoj svoti troškova nalaze i troškovi nastali s osnove provedbe projekata koji su u cijelosti refundirani i to 85% od strane ugovornih tijela i 15% od strane Varaždinske županije.

Ukupni troškovi osoblja u 2013. uvećani su za 14 % u odnosu na 2012. godinu.

Svota amortizacije u 2013. niža je od one u 2012. za 12% iz razloga što je prodan dio osnovnih sredstava društva.

Ostali troškovi su troškovi nastali na službenom putu, troškovi prijevoza na posao djelatnika društva, terenski dodatak, prigodne nagrade i potpore koje su isplaćene djelatnicima. U ovu grupu troškova također spadaju naknade nadzornom odboru, premije osiguranja, bankovne usluge, članarine i nadoknade, porezi koji ne ovise o dobitku, troškovi prava korištenje, obrazovanja, izdaci za stručnu literaturu i sl. Ukupnoj svoti troškova ostali troškovi čine 13,86%.

Ostali poslovni rashodi obuhvaćaju popuste, vrijednosna usklađenja, otpise, rashode i sl.

Financijski rashodi obuhvaćaju troškove kamata i tečajnih razlika i uvećani su za 1% u odnosu na 2012. godinu.

9.3. Financijski rezultat

Tablica br.16 Financijski rezultat AZRA-e u 2013. godini

Rbr.	Opis	2012.	2013.
1.	Ukupni prihodi	4.418.134,54	4.846.629,70
2.	Ukupni rashodi	4.378.343,92	4.834.819,26
3.	Dobit prije oporezivanja	39.790,62	11.810,44
4.	Gubitak prije oporezivanja	-	-
5.	Porez na dobit	-	-
6.	Dobitak razdoblja	39.790,62	11.810,44
7.	Gubitak razdoblja	-	-

2013. godina je završila sa dobitkom u svoti od 11.810,44 kn.